

A woman with a joyful expression is shown in profile, wearing a light grey quilted winter jacket and a bright orange knit beanie. She is holding up both hands, showing her snow-covered gloves. The background is a snowy outdoor area with wooden buildings and trees in the distance.

# Varaudumme hyvään huomiseen

Ilmarisen vuosi

2024



# Sijoitustuotto oli 8,6 prosenttia, vakavaraisuus vahvistui ja kustannustehokkuus parani

- Ilmarisen sijoitussalkun tuotto oli 8,6 (5,8) prosenttia eli 5,0 miljardia euroa. Sijoitusten markkina-arvo nousi 63,3 (58,9) miljardiin euroon. Sijoitusten pitkän aikavälin keskituotto vuodesta 1997 alkaen oli 5,8 prosenttia. Tämä vastaa 3,9 prosentin reaalityottoa.
- Kokonaistulos nousi 1 804 (579) miljoonaan euroon.
- Vakuutusmaksutulo nousi 2 prosenttia 6 956 (6 822) miljoonaan euroon. Maksetut eläkkeet nousivat 6 prosenttia 7 636 (7 173) miljoonaan euroon.
- Nettoasiakashankinta oli 179 (225) miljoonaa euroa ja rullaava edellisen 12 kuukauden asiakaspysyvyys oli 96,7 (96,5) prosenttia.
- Hoitokulut alenivat 2 prosentilla 92 (94) miljoonaan euroon ja olivat 0,33 (0,34) prosenttia vakuutettujen TyEL-palkkasummasta ja YEL-työtulosta.
- Vakavaraisuuspääoma nousi 13,9 (12,2) miljardiin euroon ja vakavaraisuusaste vahvistui 127,5 (125,4) prosenttiin.



# Avainlukuja 2024

Vakuutusmaksutulo

**6,96** (6,82)  
mrd. €



**7,64** (7,17)  
mrd. €

Maksetut eläkkeet

Hoitokulut

**92** (94)  
milj. €



**0,33** (0,34)  
%

Hoitokulut %  
palkkasummasta<sup>\*)</sup>

Sijoitustuotto

**8,6** (5,8)  
%



**63,3** (58,9)  
mrd. €

Sijoitusvarallisuus

Vakavaraisuusaste

**127,5** (125,4)  
%



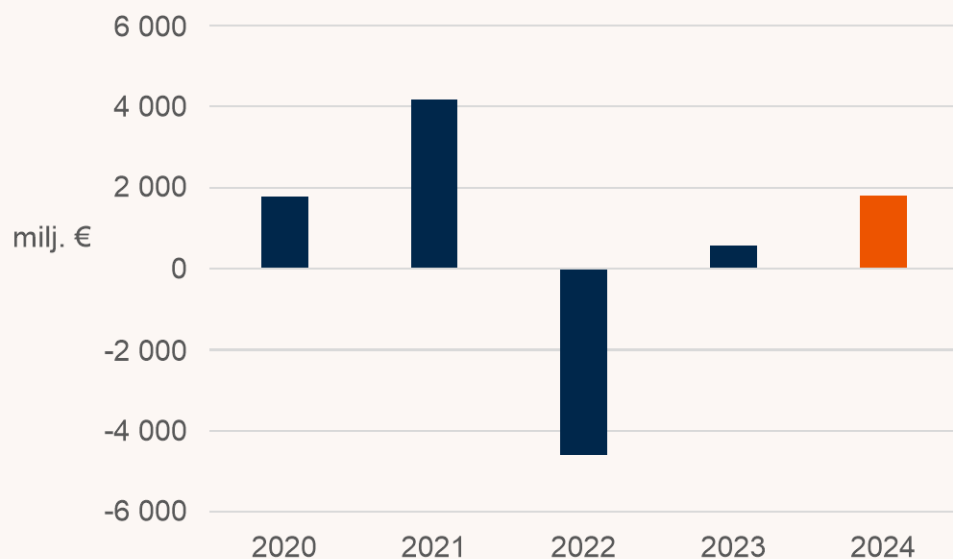
**13,9** (12,2)  
mrd. €

Vakavaraisuuspääoma

<sup>\*)</sup> Palkkasumma on TyEL-palkkasumman sekä YEL-työtulon yhteismäärä

# Ilmarisen kokonaistulos oli 1 804 miljoonaa euroa

Kokonaistulos, milj. €



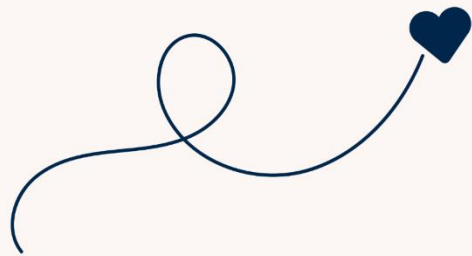
Tuloksen synty, milj. €

TULOSANALYYSI	2024	2023	2022	2021	2020
Vakuutusliikkeen tulos	6	38	132	44	-3
Sijoitustoiminnan tulos käyvin arvoin	1 797	527	-4 801	4 104	1 726
+ Sijoitustoiminnan nettotuotto käyvin arvoin	5 044	3 272	-4 009	8 086	3 529
- Vastuuvelan tuottovaatimus	-3 247	-2 744	-792	-3 982	-1 803
Hoitokustannustulos	-1	11	58	42	43
Muu tulos	3	3	18	-11	3
Kokonaistulos	1 804	579	-4 592	4 179	1 769

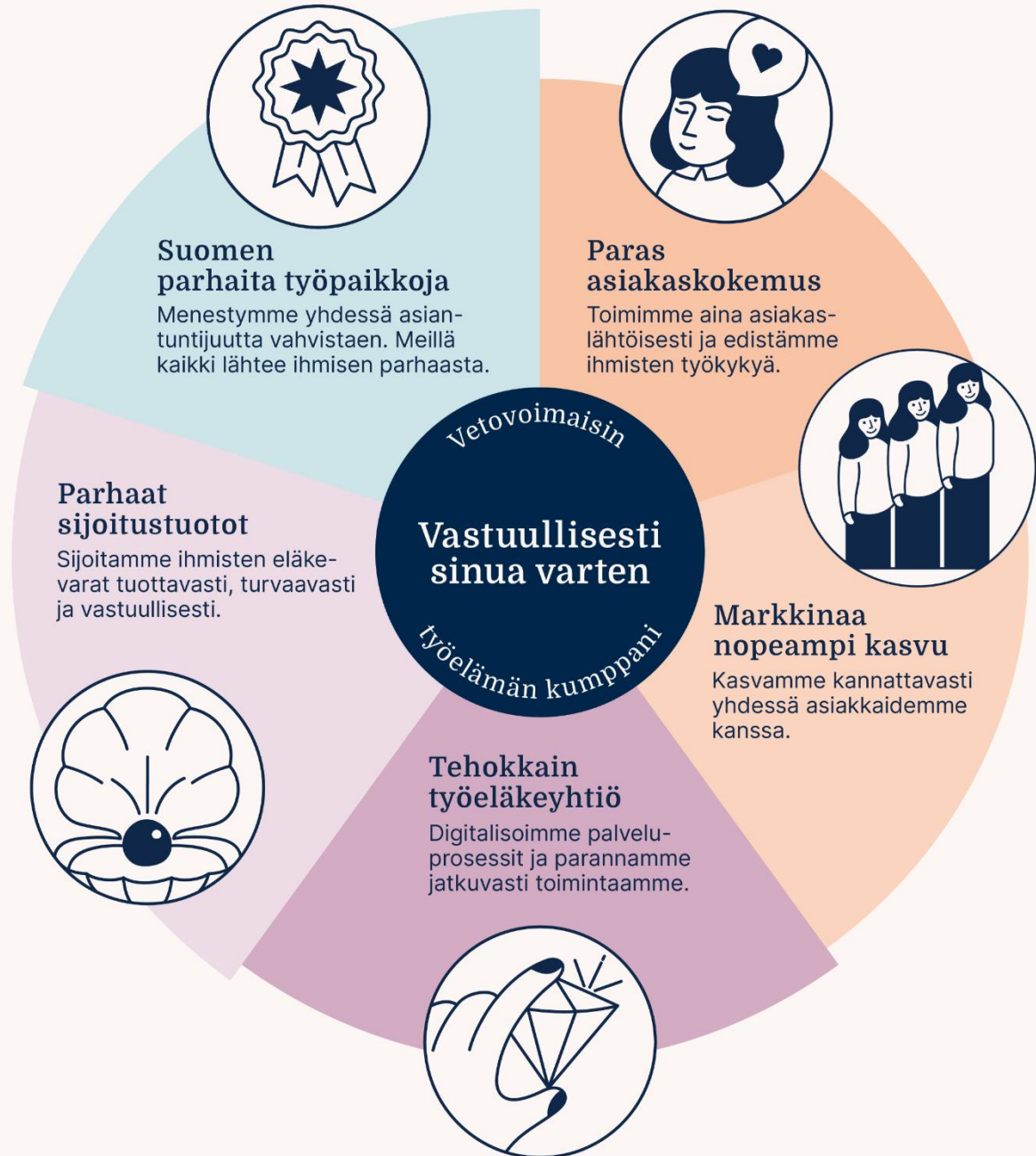
\*) Vuonna 2023 on TyEL-vakuutuksissa siirrytty yhtiökohtaiseen hoitokustannustariffiin, minkä myötä hoitokustannustulos on jatkossa lähellä nollaa.

# Varaudumme hyvään huomiseen

Me huolehdimme ihmisten eläketurvasta, jotta voimme suhtautua huomiseen luottavaisena ja toiveikkaana. Avoimesti, vastuullisesti ja yhdessä menestyen.

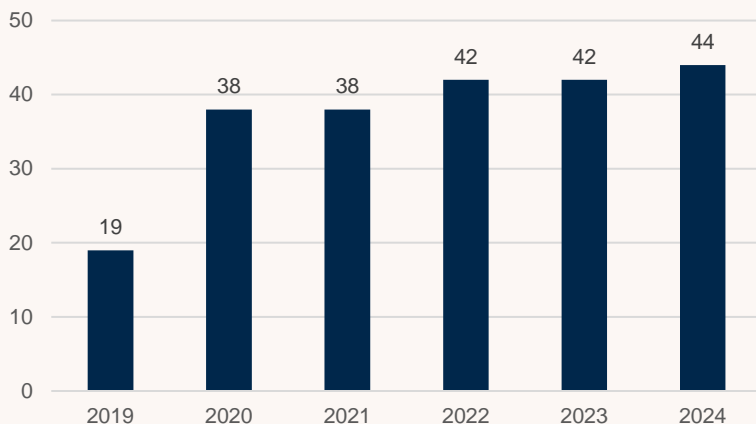


”Eläketurvasta huolehtiminen on osa oman talouden hallintaa. Me teemme sen niin helpoksi, että ihminen ymmärtää mitä se hänelle mahdollistaa.”

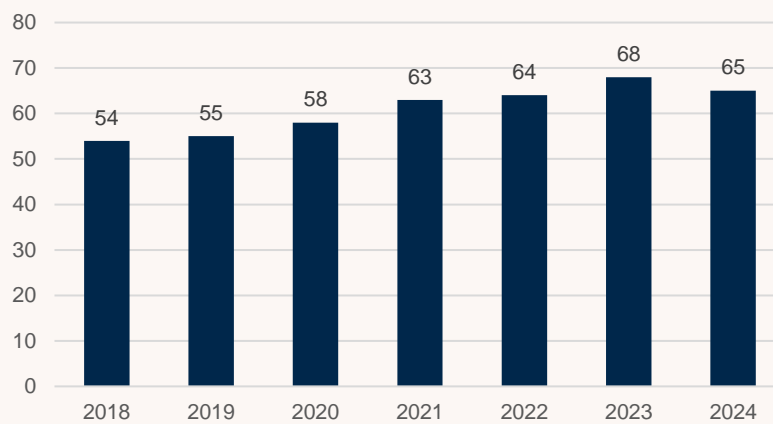


# Olemme toteuttaneet strategiaa erinomaisesti

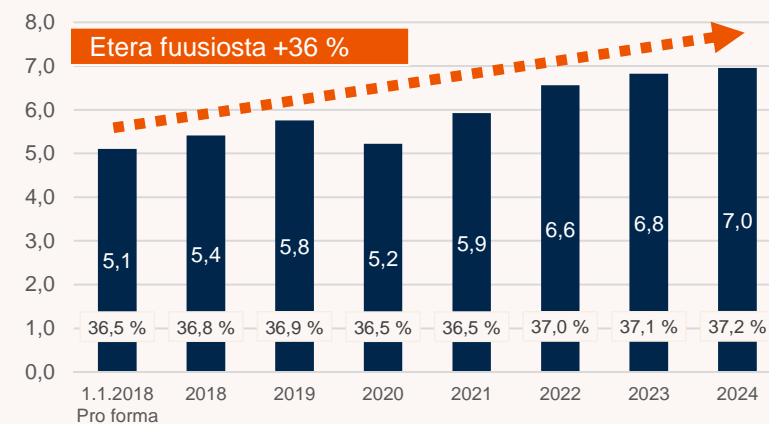
Henkilöstön suosittelijusaste, eNPS



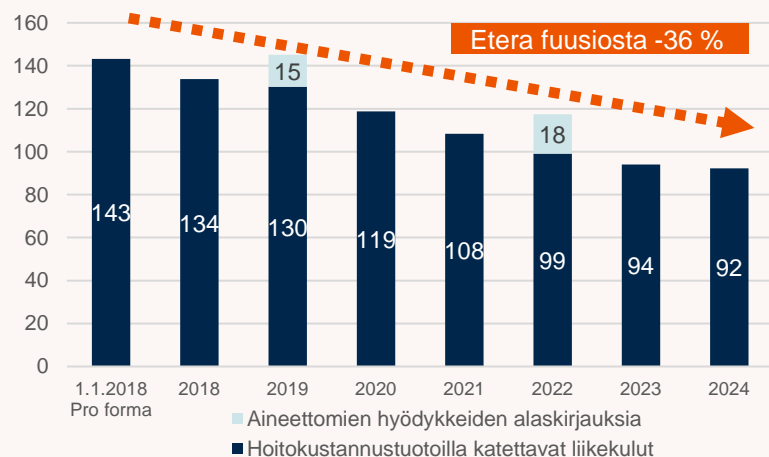
Asiakkaiden suosittelijusaste, NPS



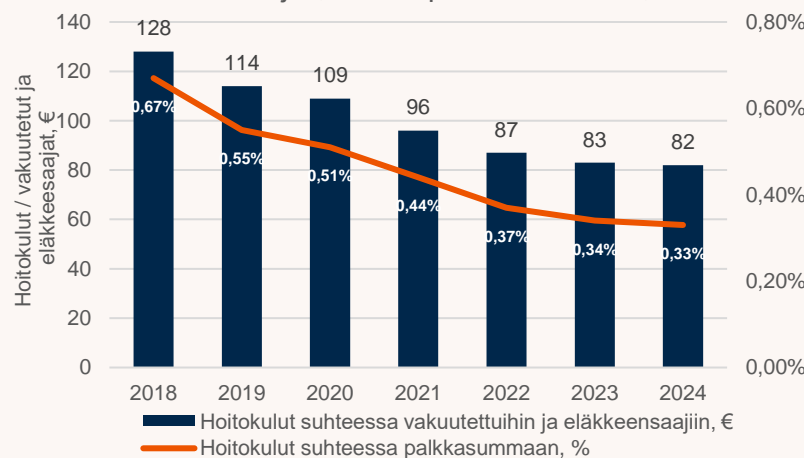
Maksutulo mrd. € ja markkinaosuus, %



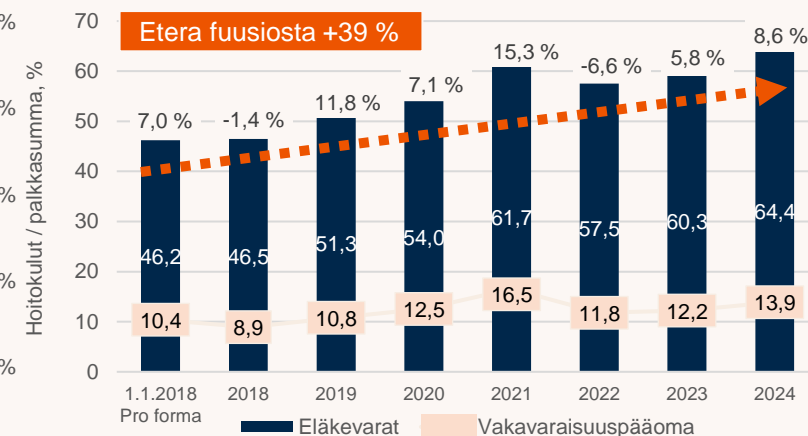
Hoitokustannukset, milj. €



Hoitokustannukset suhteessa vakuutettuihin ja eläkkeensaajiin, € sekä palkkasummaan, %



Eläkevarat, mrd. € ja sijoitustuotto, %







# Toimintaympäristö



# Taloudellinen toimintaympäristö ja sijoitusmarkkinat

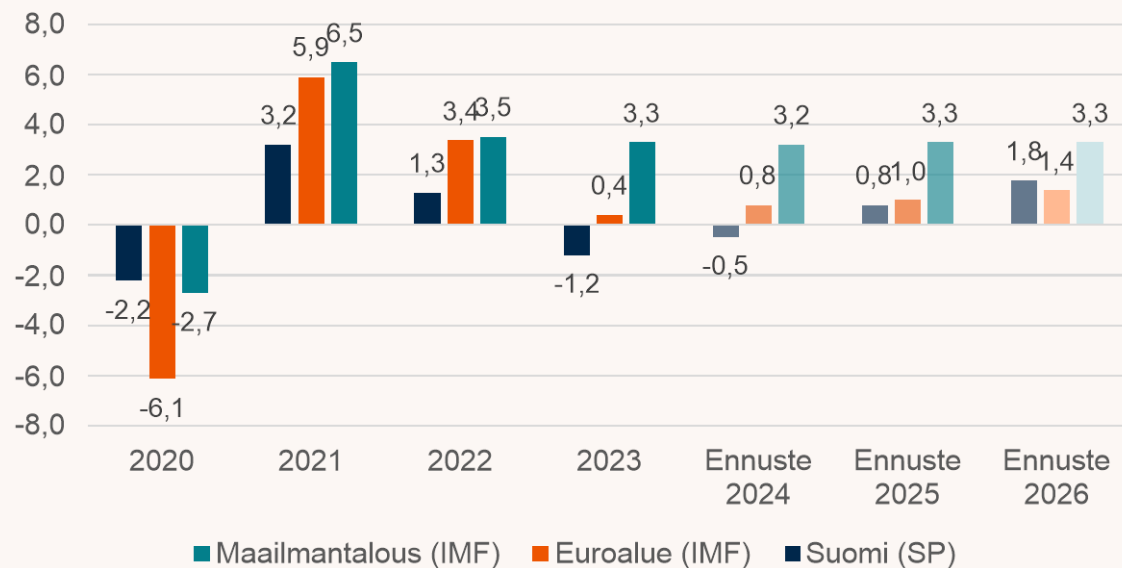
- Maailmantalouden kasvuvauhti oli vuoden 2024 aikana hieman yli kolme prosenttia.
- Inflaation hidastuminen kohti keskuspankkien tavoitetasoja jatkui globaalisti. Yhdysvalloissa inflaation aleneminen oli muuta maailmaa hitaampaa.
- Suomen talous oli taantumassa ja bruttokansantuote supistui 0,5 prosenttia vuonna 2024.
- Osakemarkkinoiden tuotot olivat maailmanlaajuisesti pääsääntöisesti positiivisia. Tuottojen välillä oli kuitenkin suuria alueellisia ja sektorikohtaisia eroja.
- Lyhyiden ohjauuskorkojen laskusta huolimatta pitkien valtionlainojen korot nousivat maltillisesti. Yrityslainojen tarjoama luottoriskipreemio pysyi koko vuoden vakaana ja historiallisesti matalalla tasolla.
- Osakemarkkinoiden tuotto Yhdysvalloissa oli 25 prosenttia ja Euroopassa 9 prosenttia. Suomessa osakemarkkinoiden tuotto jäi 0 prosenttiin.
- Euro heikentyi suhteessa Yhdysvaltain dollariin noin 7 prosenttia vuoden aikana.



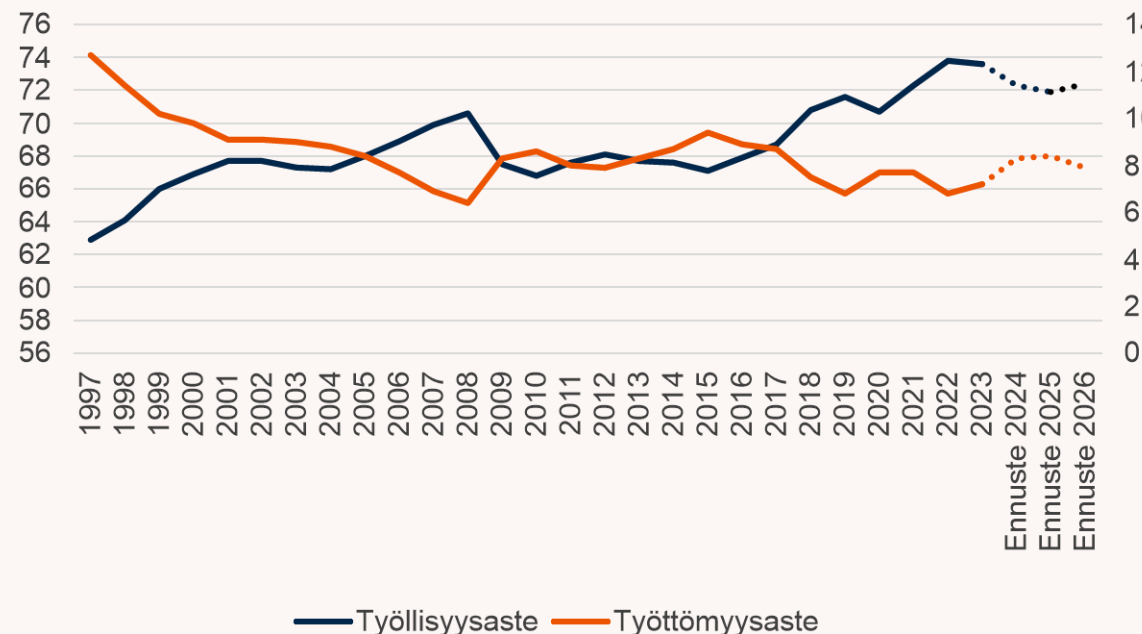


# Globaali talouskasvuennuste 3,3 prosenttia vuodelle 2025, Suomen talouden ennustetaan kasvavan 0,8 prosenttia

BKT kehitys, %

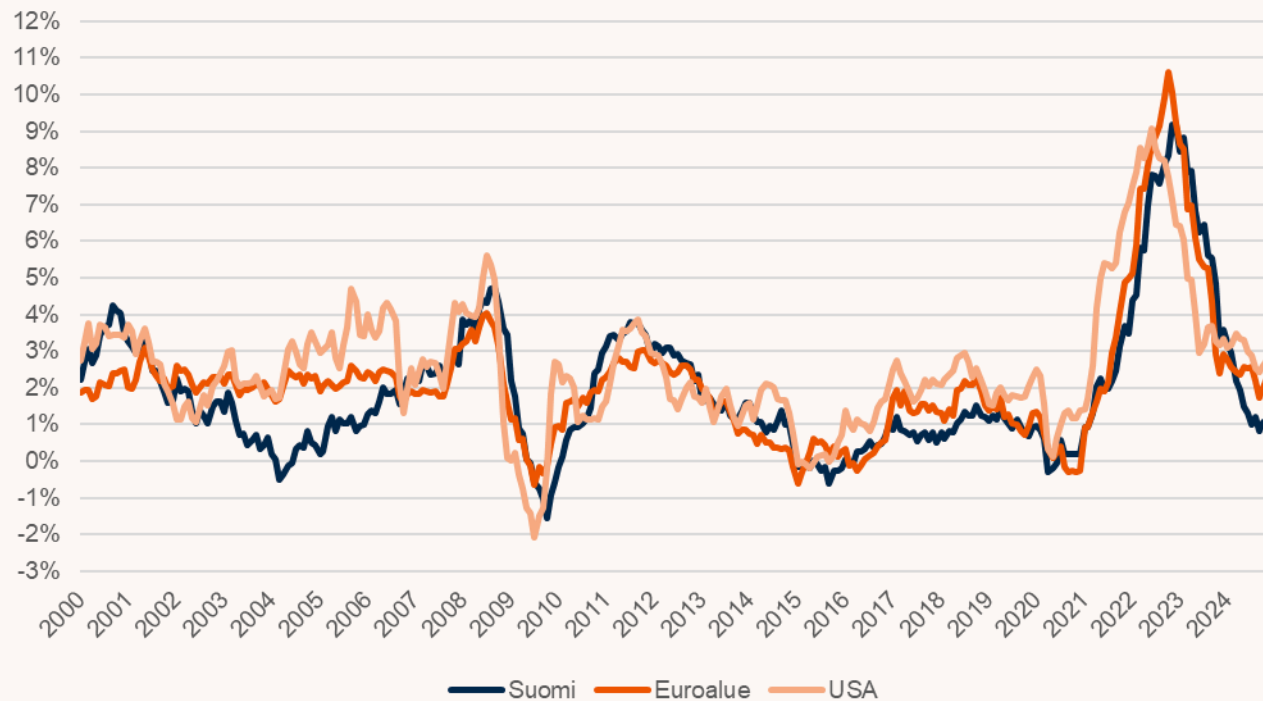


Suomen työllisyys- ja työttömyysasteen kehitys, %



# Odotuksia nopeampi talouskasvu ja inflaation hidastuminen ovat pienentäneet taantumien riskiä

## Kuluttajahintojen vuosimuutos



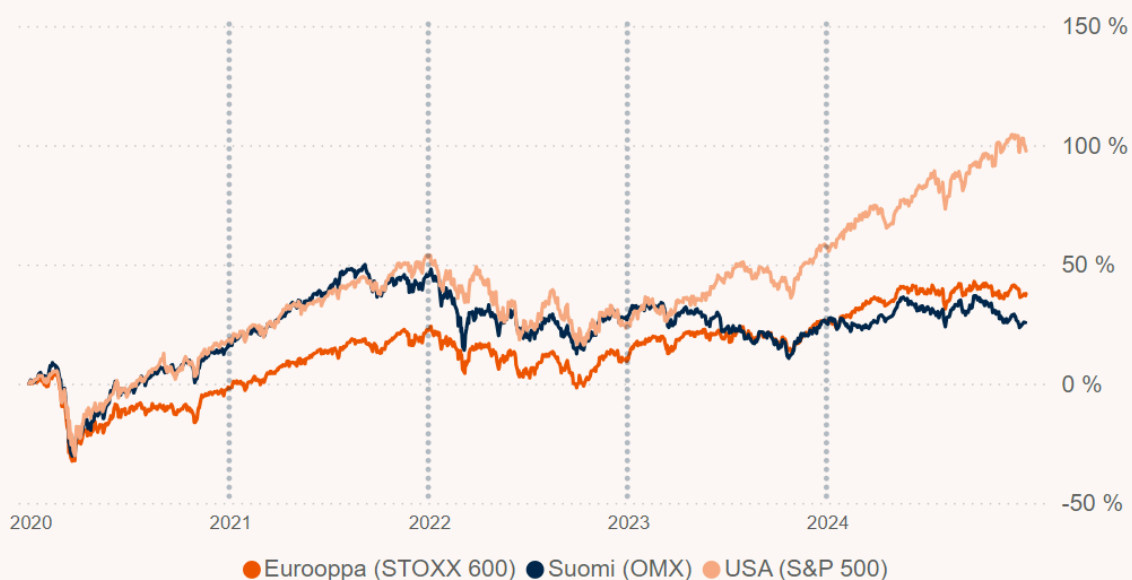
- Yhdysvalloissa inflaatio oli joulukuussa 2,9 %, euroalueella 2,4 % ja Suomessa 0,7 %.
- Inflaation hidastuminen kohti keskuspankkien tavoitetasoja jatkui globaalisti tarjontakapeikkojen helpottaessa ja taloutta hidastavan rahapolitiikan seurauksena.
- Euroalueella inflaatio on laskenut suunnilleen odotusten mukaisesti, mutta pohjainflaatiomittarit ovat edelleen EKP:n hintavakaustavoitteen kannalta korkealla.
- Euroalueella energiashokin vaimeneminen ja inflaation lasku tukevat reaalitulojen kasvua.



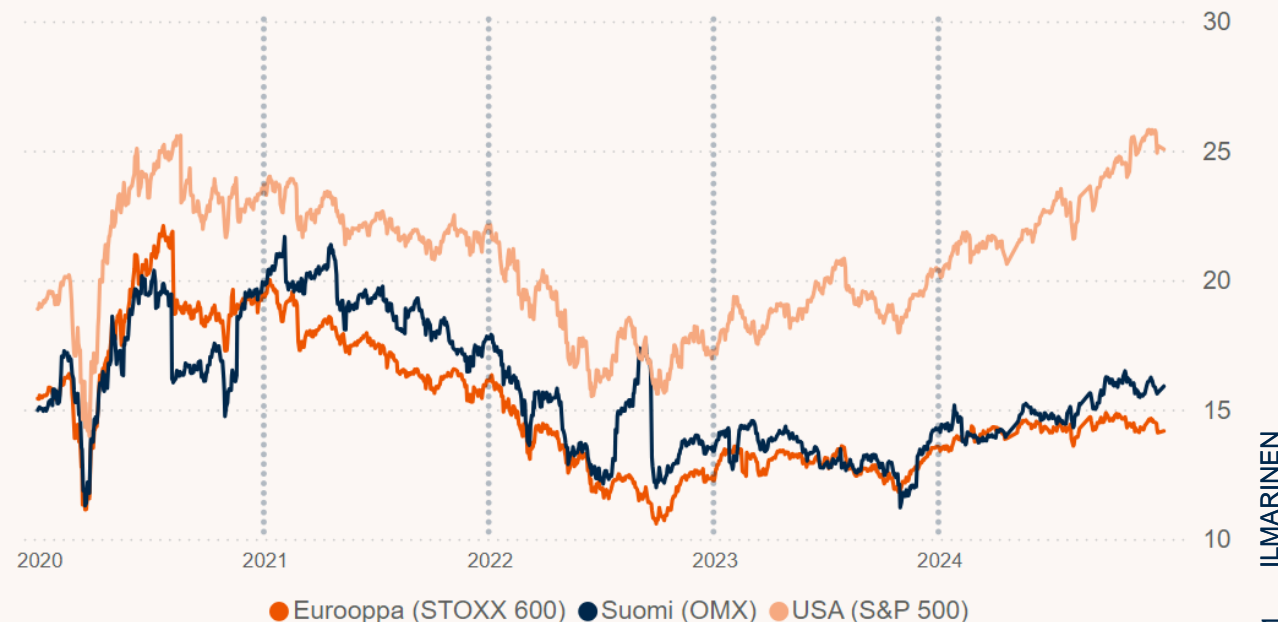
# Osakemarkkinat kehittyivät suotuisasti, erityisesti Yhdysvalloissa

- Osakemarkkinoiden tuotto Yhdysvalloissa oli 25 prosenttia ja Euroopassa 9 prosenttia.
- Suomessa osakemarkkinoiden tuotto jäi 0 prosenttiin.

## Osakemarkkinoiden tuottokehitys



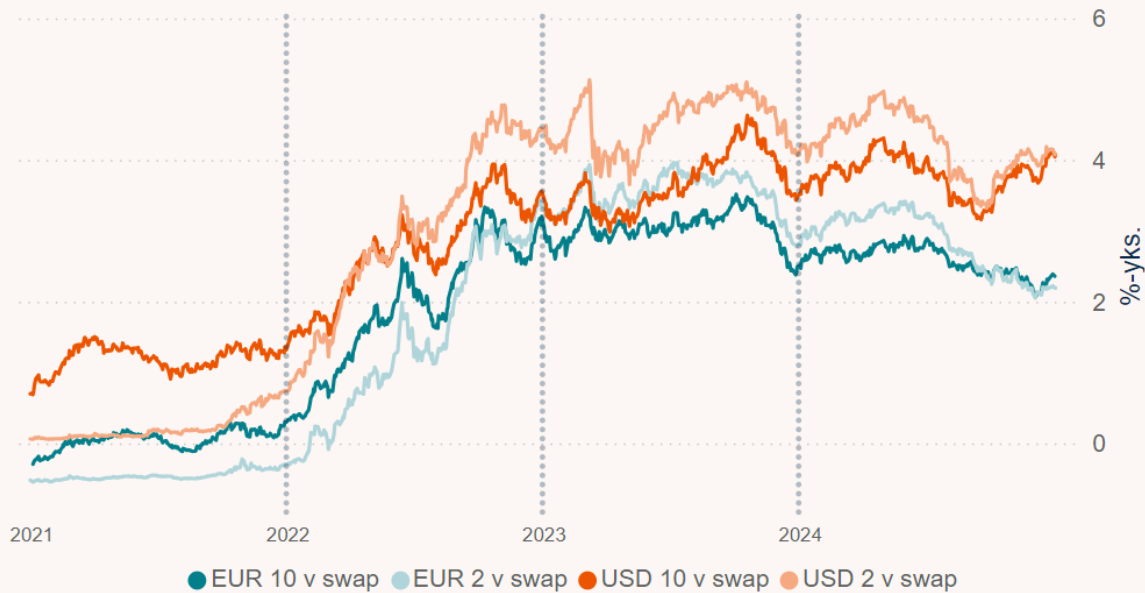
## Osakkeiden arvostustaso (P/E 12kk ennusteiden perusteella)



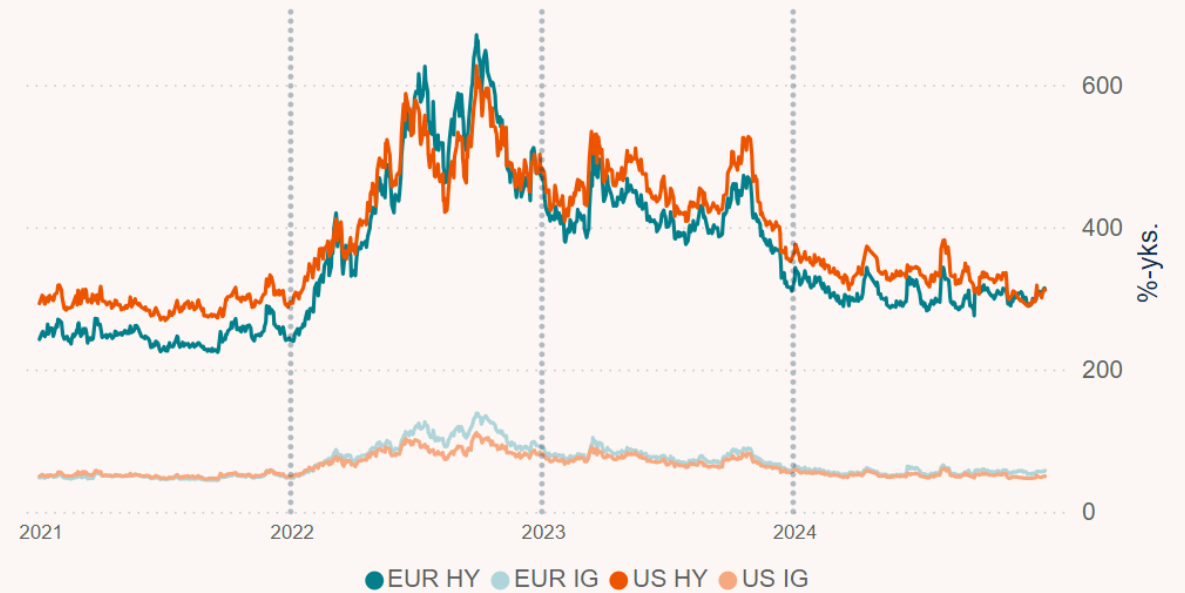
# Lyhyet korot laskivat keskuspankkien koronlaskujen myötä, mutta pitkät korot nousivat

Luottoriskipreemiot pysyivät kohtuullisen matalalla tasolla ja vakaina

## Korkojen kehitys



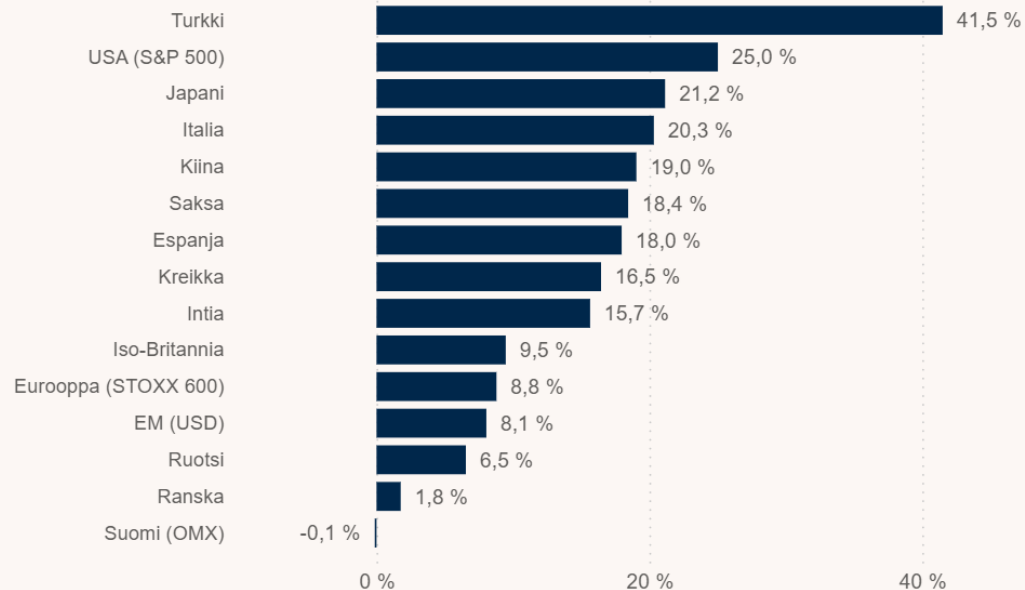
## Luottoriskilisien kehitys



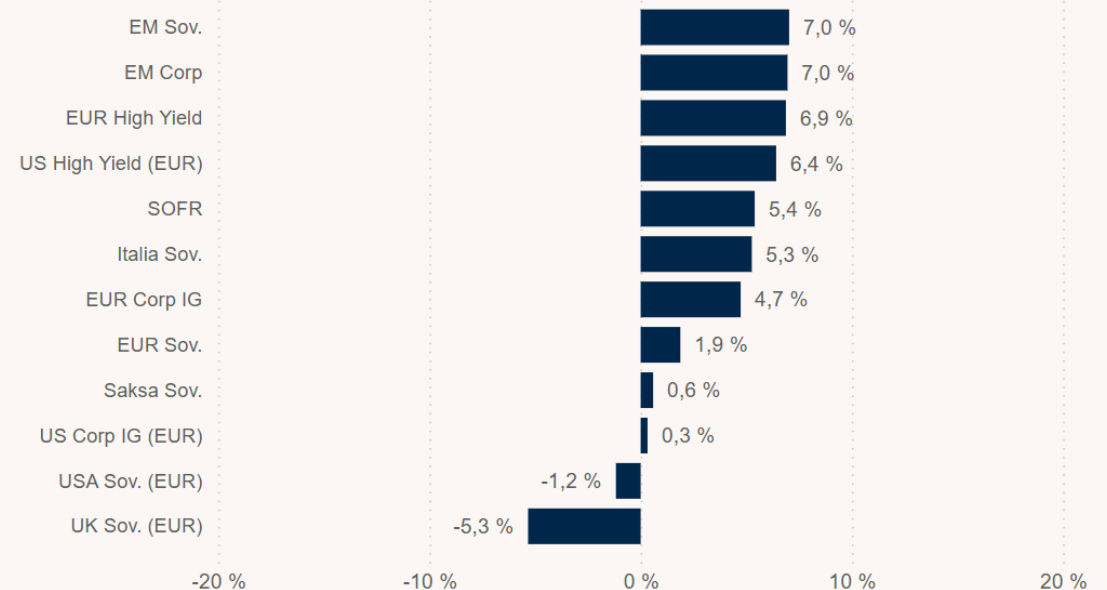


# Omaisuuslajien vuosituottoja

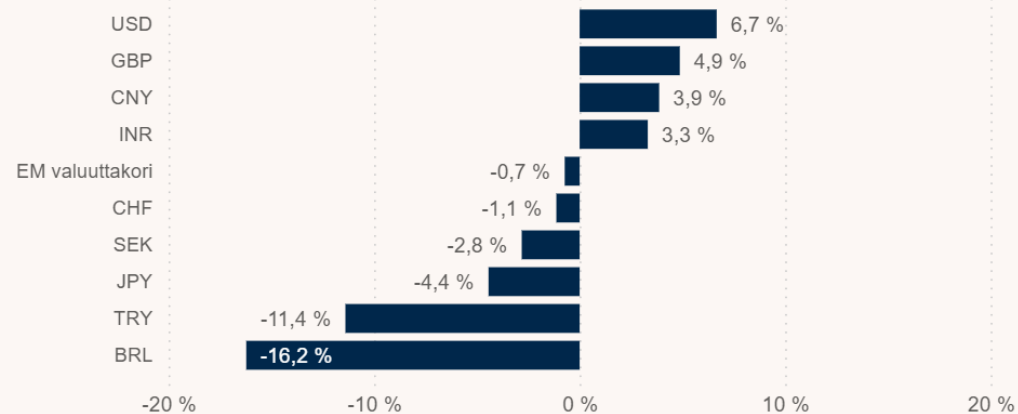
## Osakkeet 2024 vuosimuutos %, kokonaistuotto paikallisvaluutassa



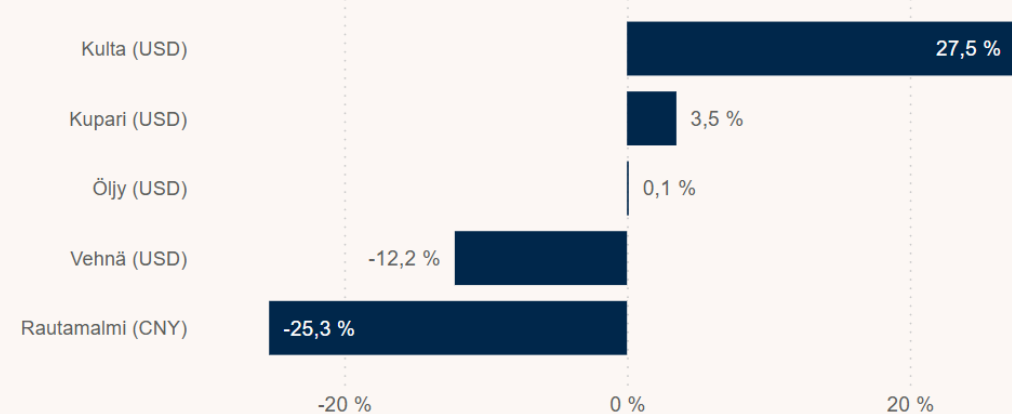
## Korkomarkkinat 2024 vuosimuutos %



## Valuutan muutos euroa vastaan 2024 vuosimuutos %



## Hyödykkeet 2024 vuosimuutos %



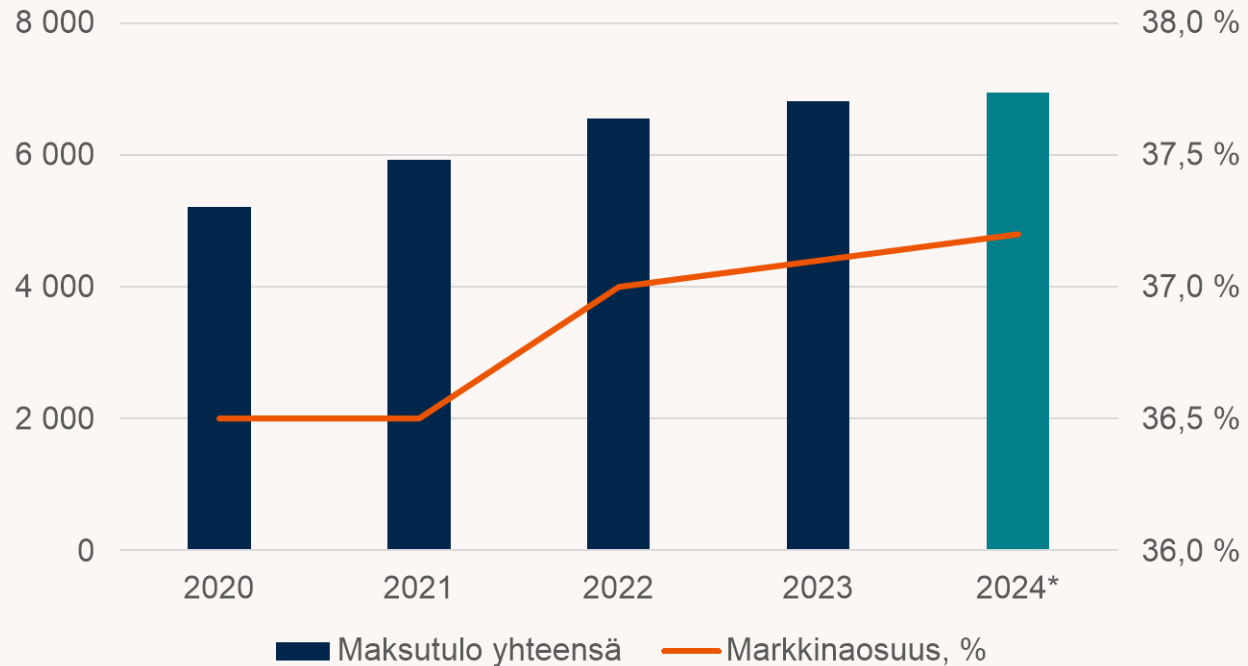


# Eläketurvaa sinua varten

Vakuutukset ja eläkkeet



# Vakuutusmaksutulo kasvoi 2 prosenttia 7,0 miljardiin euroon



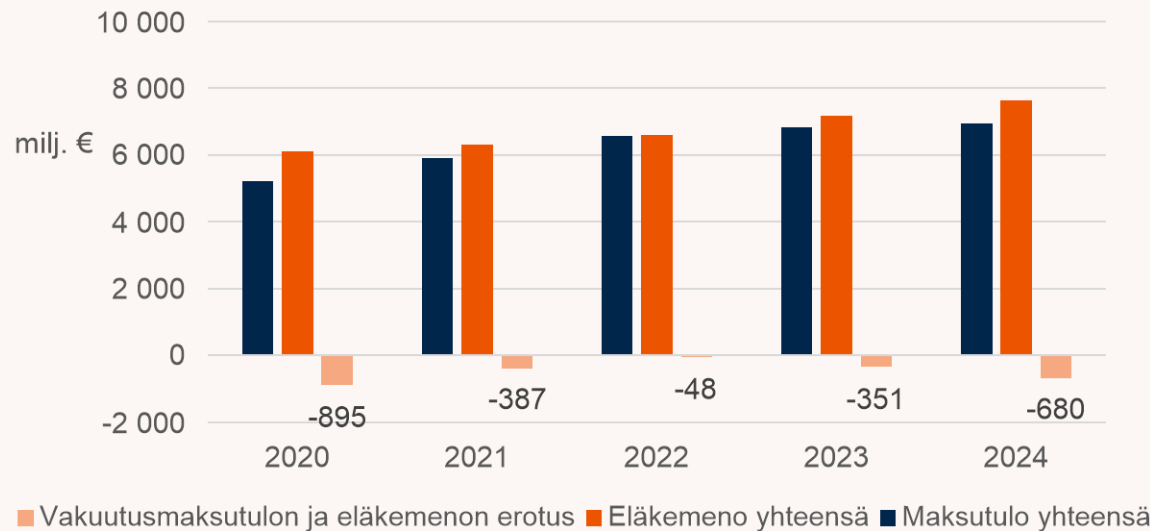
Vakuutusmaksutuloa kasvattivat TyEL-palkkasumman kasvu 1,9 % ja YEL-työtulon kasvu 4,4 %.

Maksutasoa laskivat mm. hoitokustannusosan lasku.

\*) Vuoden 2024 markkinaosuus on ennuste

# Maksutulo nousi 2 prosenttia 7,0 mrd. euroon ja eläkemeno nousi 6 prosenttia 7,6 mrd. euroon

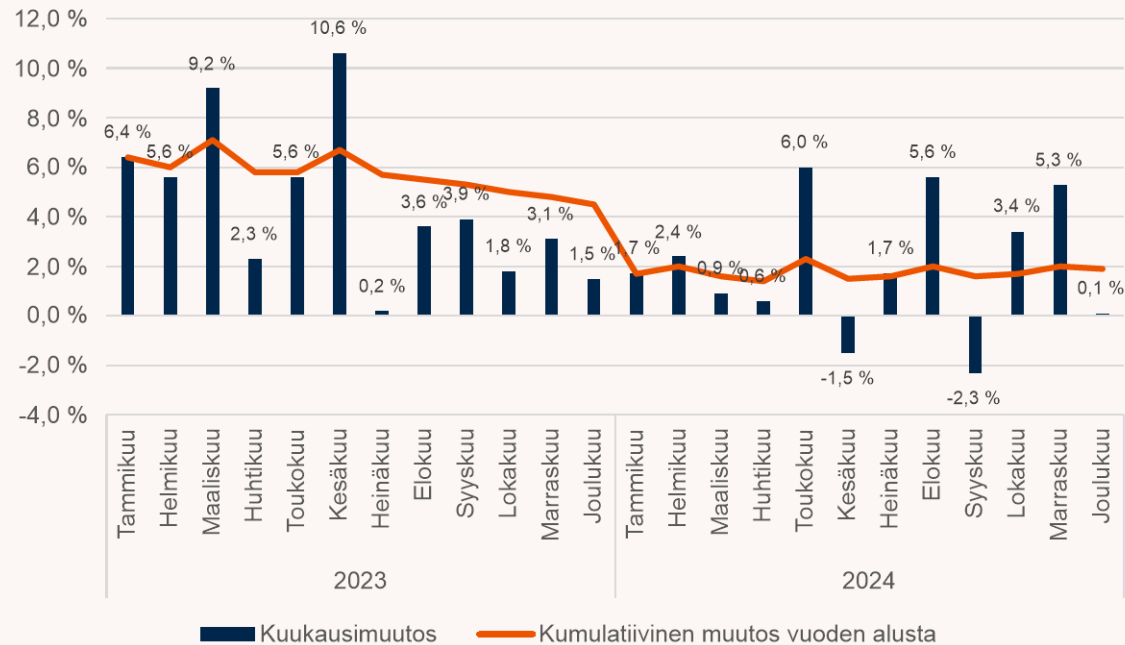
## Vakuutusmaksutulo ja eläkemeno, 2024



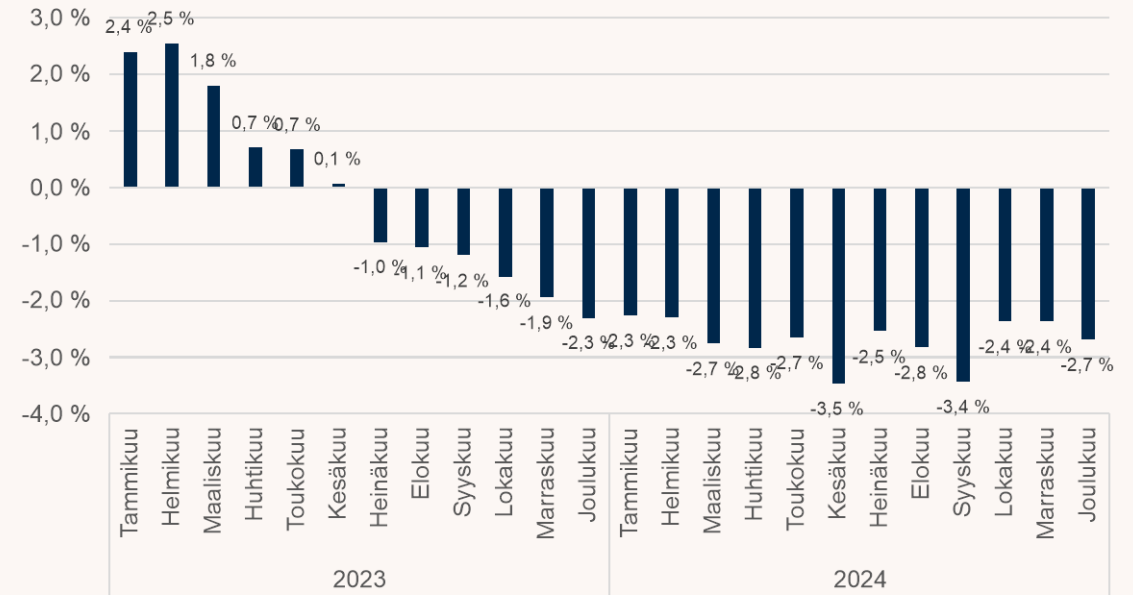
milj. €	2024	2023	2022	2021	2020
Maksutulo TyEL	6 533	6 418	6 164	5 534	4 833
Maksutulo YEL	423	404	394	388	388
<b>Maksutulo yhteensä</b>	<b>6 956</b>	<b>6 822</b>	<b>6 558</b>	<b>5 922</b>	<b>5 220</b>
Maksetut eläkkeet TyEL	7 187	6 744	6 189	5 902	5 701
Maksetut eläkkeet YEL	449	429	417	407	415
<b>Eläkemeno yhteensä</b>	<b>7 636</b>	<b>7 173</b>	<b>6 606</b>	<b>6 309</b>	<b>6 116</b>

# Asiakkaiden TyEL-palkkasumma kasvoi 1,9 % ja työntekijämäärä aleni -2,7 %

Ilmarisen asiakkaiden palkkasumman muutos edellisvuodesta



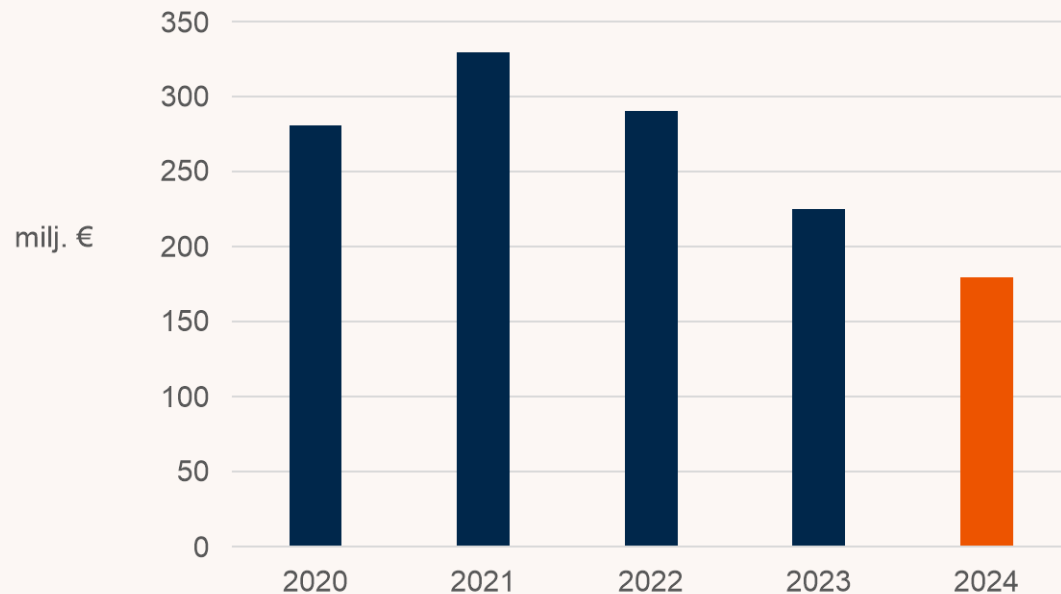
Työntekijämäärien muutos Ilmarisen suhdanneindeksissä





# Nettoasiakashankinta oli 179 miljoonaa euroa ja asiakaspysyvyys 96,7 prosenttia

Nettoasiakashankinta 2020-2024, milj. €

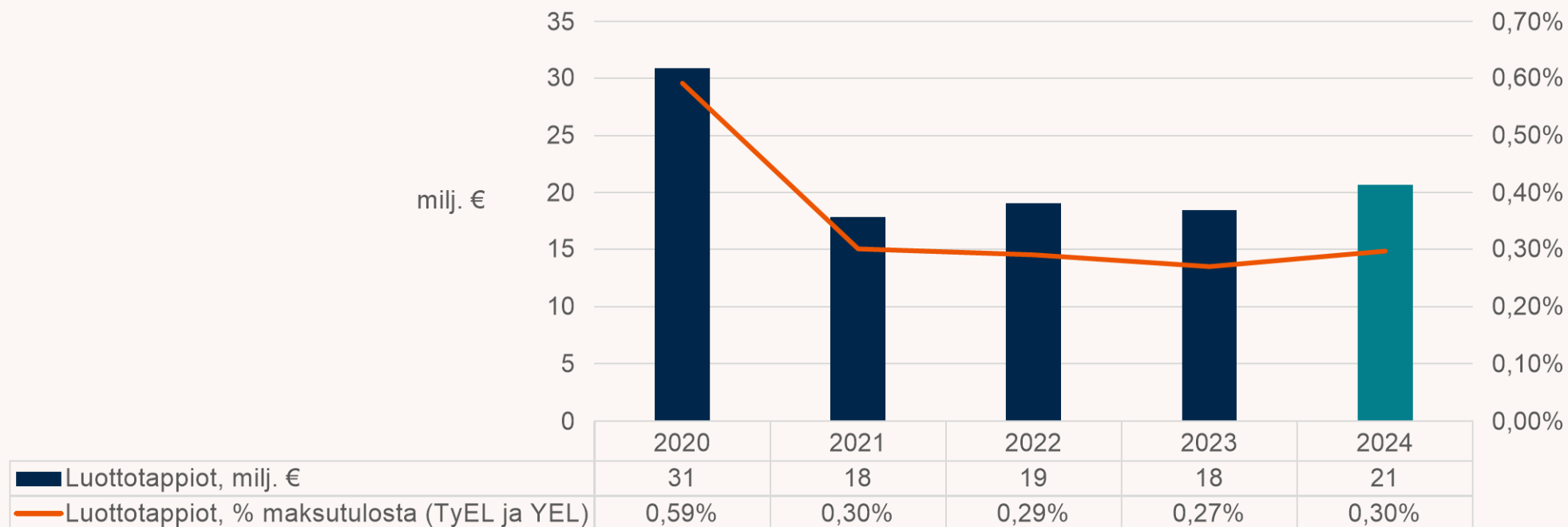


Nettoasiakashankinta, milj. €

milj. €	2024	2023	Muutos
Nettoasiakashankinta, milj. €	179	225	-46
Vakuutusten uusmyynti	103	155	-52
Vakuutusten nettosiirrot	77	70	6
Asiakaspysyvyys % maksutulosta	96,7 %	96,5 %	0,2 %-yks

# Luottotappiot olivat 20,7 miljoonaa euroa eli 0,30 prosenttia maksutulosta

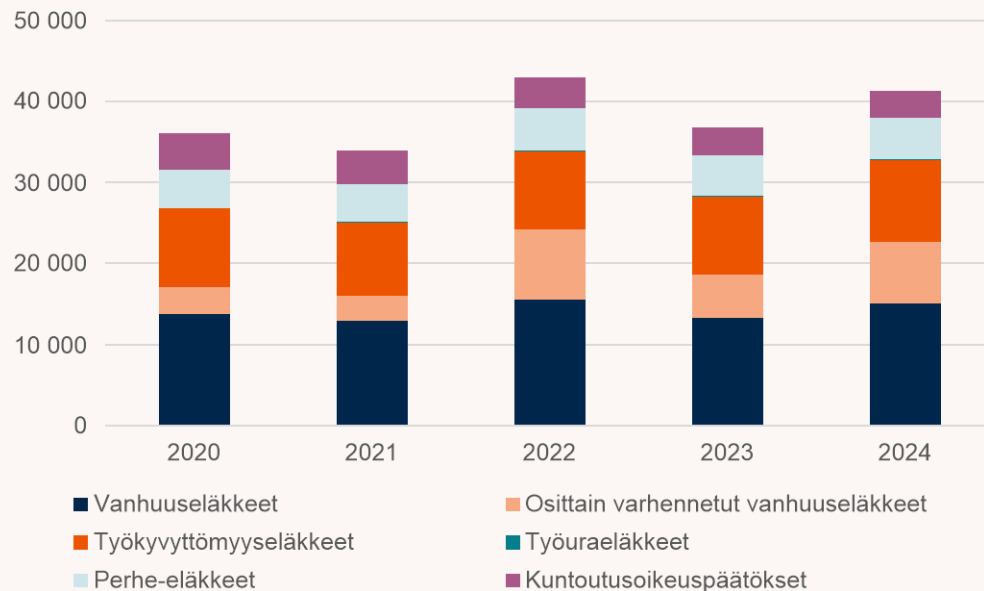
Luottotappiot vakuutusmaksusaamisista ja % maksutulosta



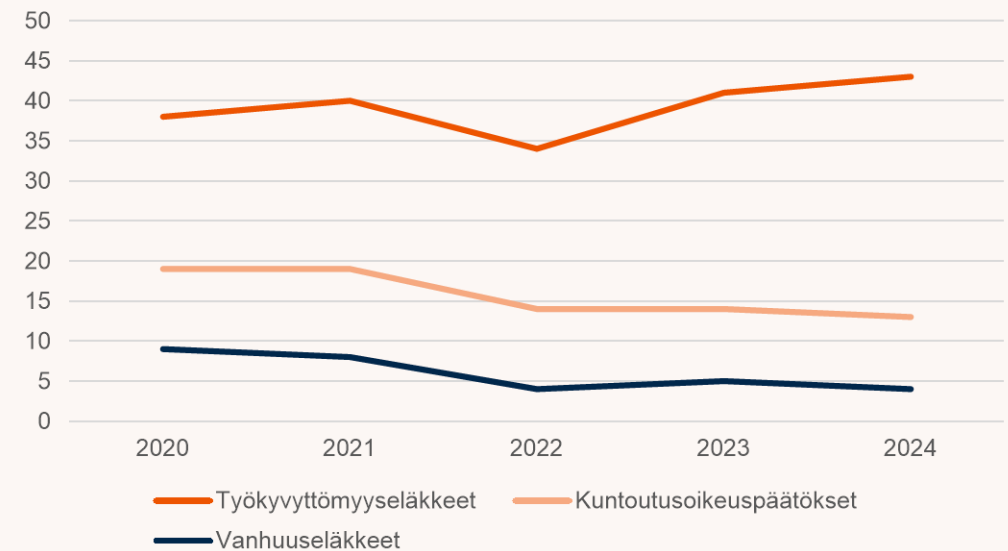
# Uusia eläkepäätöksiä tehtiin 41 279 kappaletta eli 12 prosenttia edellisvuotta enemmän

Vanhuuseläkepäätöksen sai keskimäärin 4 päivässä. Osittain varhennettujen vanhuuseläkkeiden määrä nousi 42 prosenttia edellisvuodesta

## Uusien eläkepäätösten lukumäärä



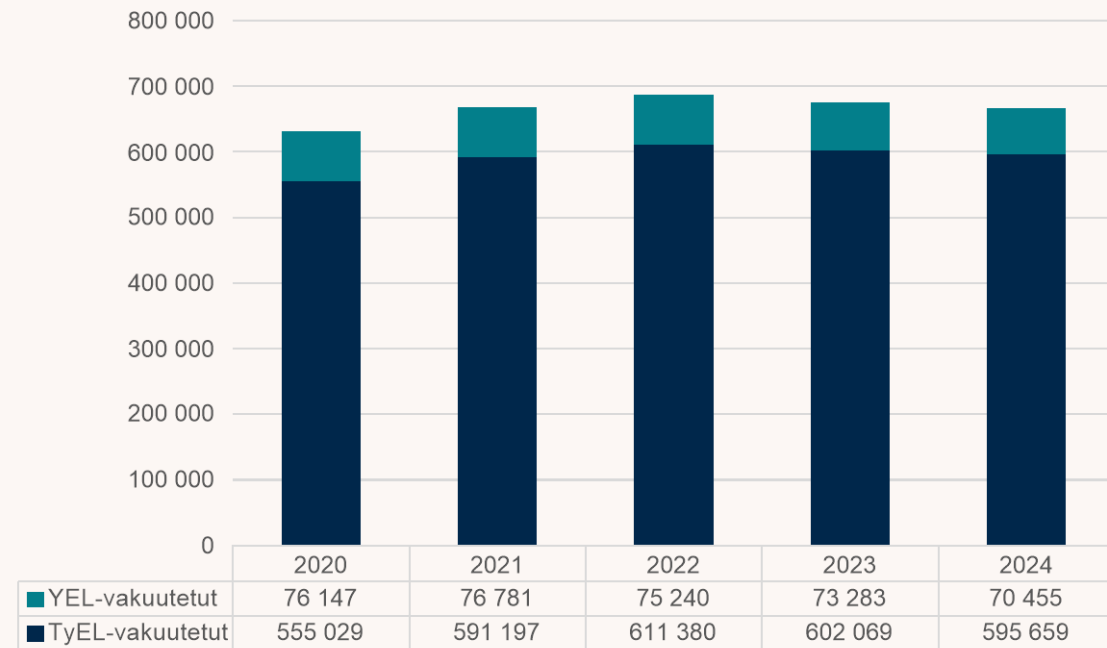
## Hakemusten keskimääräinen käsittelyaika, päiviä



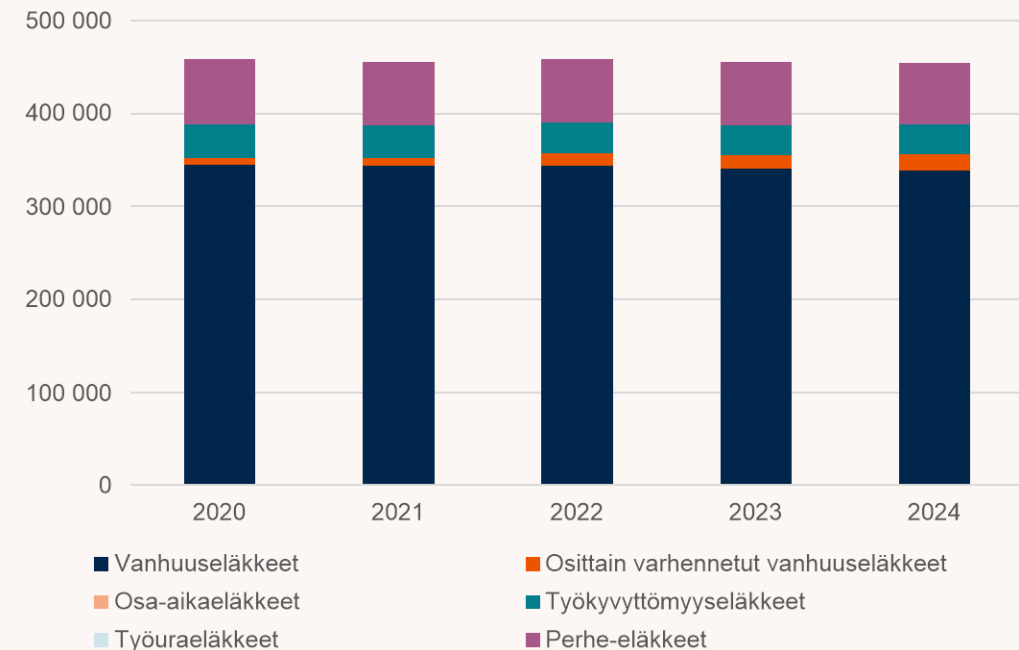


# Eläkkeitä maksoimme 6 prosenttia enemmän eli 7,6 miljardia euroa 454 556 eläkeläiselle

## Ilmarisen vakuutetut



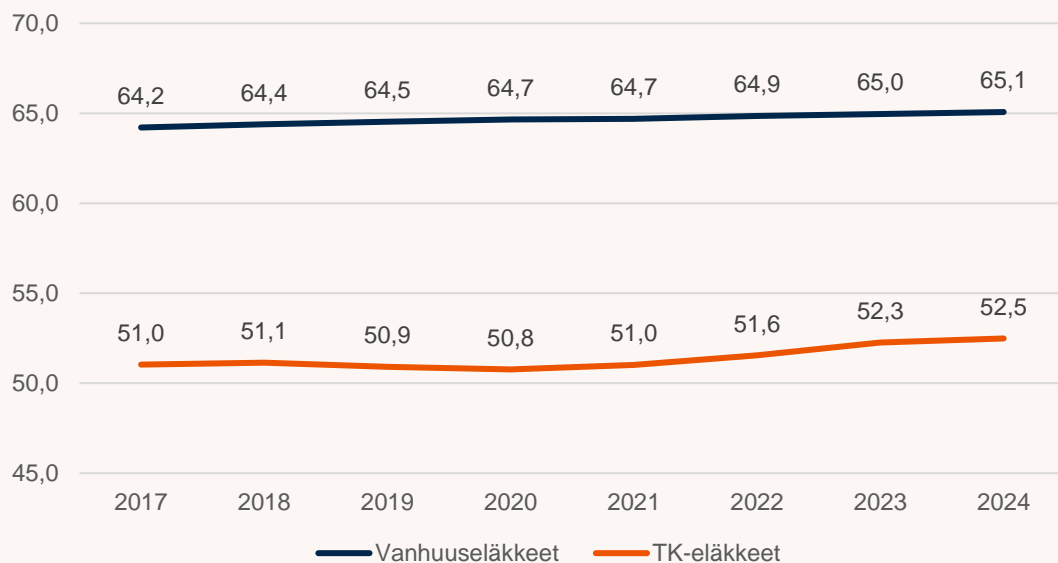
## Ilmarisen eläkkeensaajat



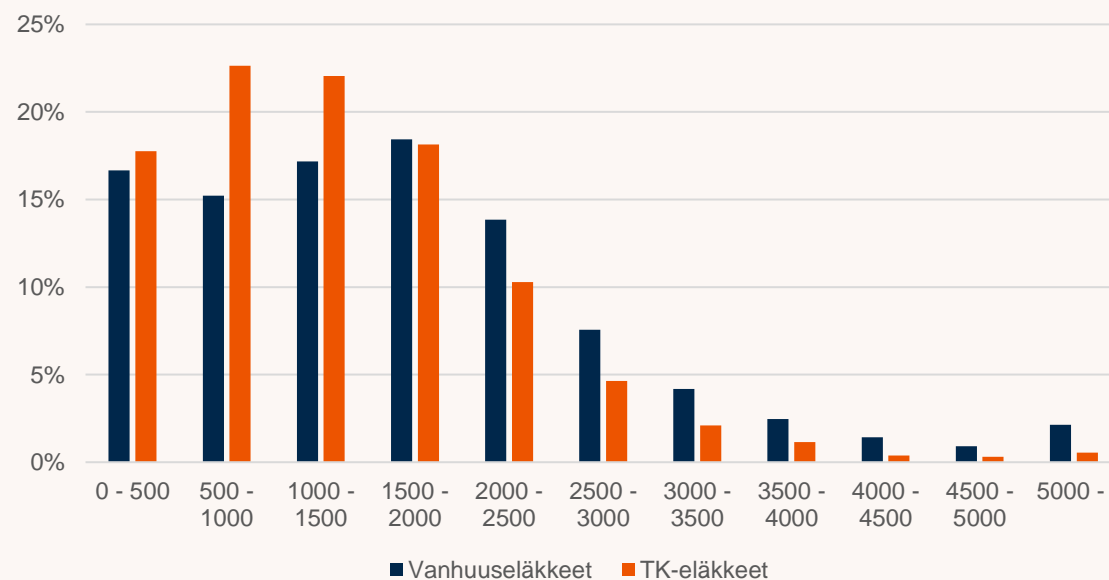
# Keskimääräinen vanhuuseläkeikä ja työkyvyttömyyseläkkeiden alkamisikä nousivat

67 prosenttia maksetuista vanhuuseläkkeistä on alle 2 000 euroa/kk.  
Keskimääräinen vanhuuseläke on 1 681 euroa/kk.

Keskimääräinen vanhuus- ja työkyvyttömyyseläkkeelle siirtymisikä



Maksettujen vanhuus- ja työkyvyttömyyseläkkeiden suuruusluokkien jakauma

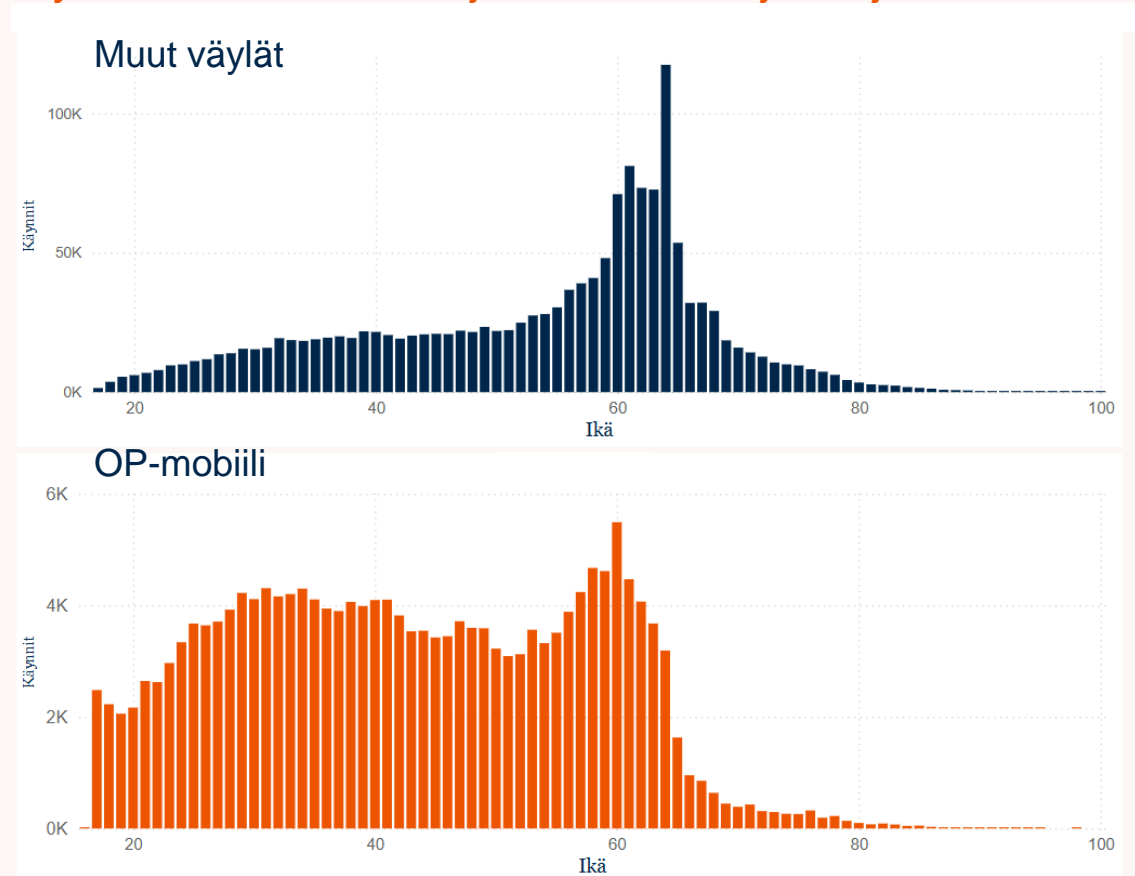


Eläkkeen määrä EUR/kk (joulukuu 2024)

# Verkkopalveluiden käyttö lisääntyi – työeläkeotetta katsottiin 763 000 kertaa

- Työeläkeotetta katsottiin verkkopalvelussamme 763 000 kertaa vuonna 2024. Kasvua edellisvuodesta oli 25 prosenttia.
- Vuonna 2023 avasimme mahdollisuuden siirtyä OP:n mobiilipankin kautta Ilmarisen verkkopalveluun katsomaan tieto omasta karttuneesta eläkkeestä sekä arvio tulevasta eläkkeen määrästä.
- Pankkikanavan kautta työeläkeotetta katsottiin noin 189 000 kertaa. OP-mobiilipankin kautta tavoitamme erityisesti nuoria asiakkaita ja saamme heidät kiinnostumaan omasta eläketurvastaan.

## Työeläkeotteella kävijöiden määrä ja ikäjakauma 2024



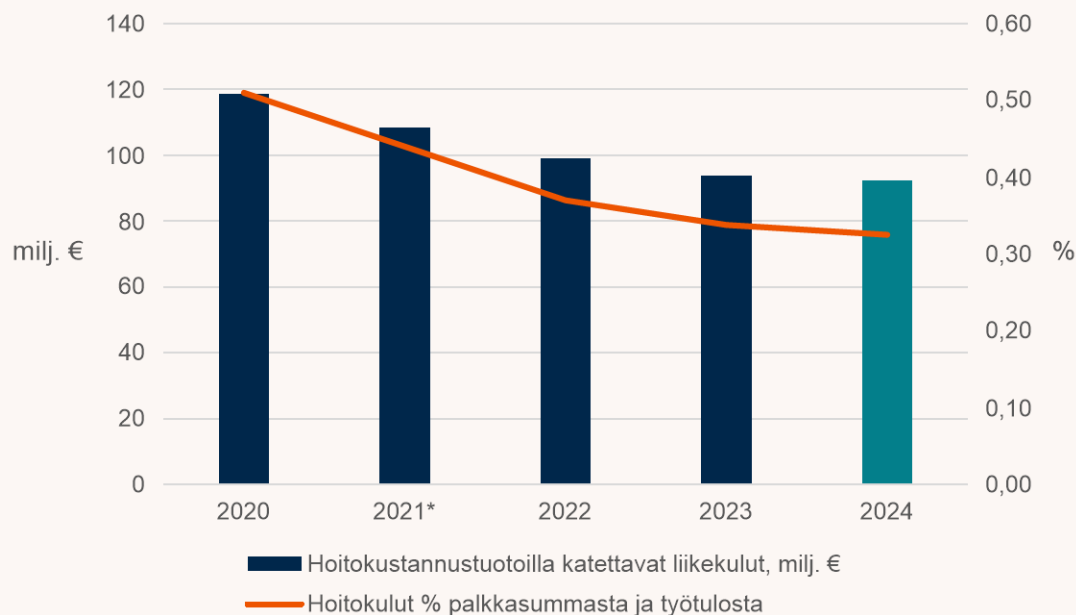




**Asiakkaat hyötyvät  
Ilmarisen  
tehokkuudesta ja  
vakavaraisuudesta**

# Tehokkuus parani edelleen – hoitokulut alenivat 2 prosentilla 92 milj. euroon ja olivat 0,33 prosenttia palkkasummasta

Kokonaisliikekulut, hoitokulut ja hoitokulut palkkasummasta 2020–2024 \*) \*\*)



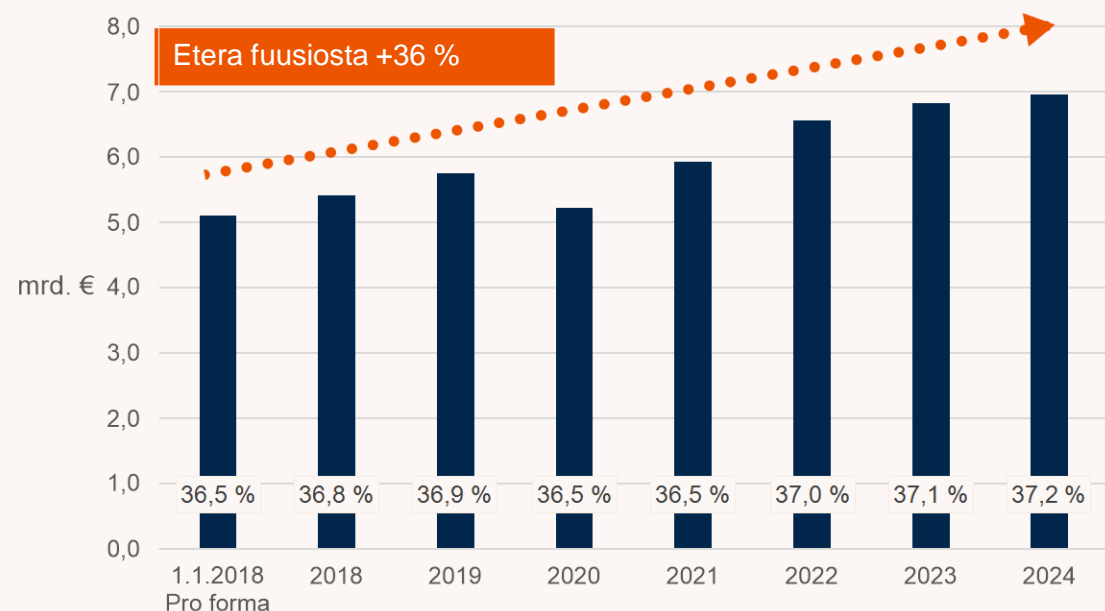
	2024	2023	2022	2021	2020
Kokonaisliikekulut, milj. €	143	146	151	157	158
Hoitokustannustuotoilla katettavat liikekulut, milj. €	92	94	99	108	119
Hoitokulut % palkkasummasta ja työtulosta	0,33	0,34	0,37	0,44	0,51
Hoitokulut /eläkkeensaajat ja vakuutetut, €	82	83	87	96	109

\*) Liikekulut ja hoitokulut on esitetty yllä ilman vuoden 2021 tilinpäätöksessä tehtyä kertaluontoista aineettomien hyödykkeiden 18,2 milj. euron alaskirjausta

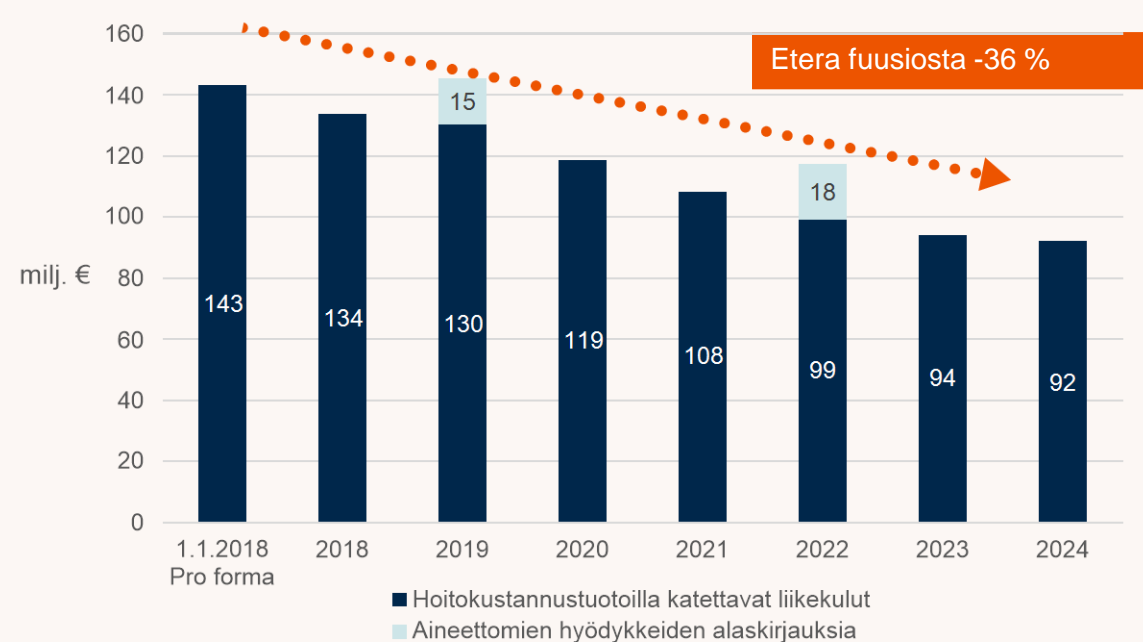
\*\*) Palkkasumma on TyEL-palkkasumman ja YEL-työtulon yhteismäärä

# Ilmarisen kustannustehokkuus on parantunut merkittävästi vuoden 2018 alusta lähtien maksutulon kasvaessa 36 % ja hoitokulujen laskiessa 36 %

Vakuutusmaksutulo mrd. € ja markkinaosuus %



Hoitokustannustuotoilla katetut liikekulut, milj. €

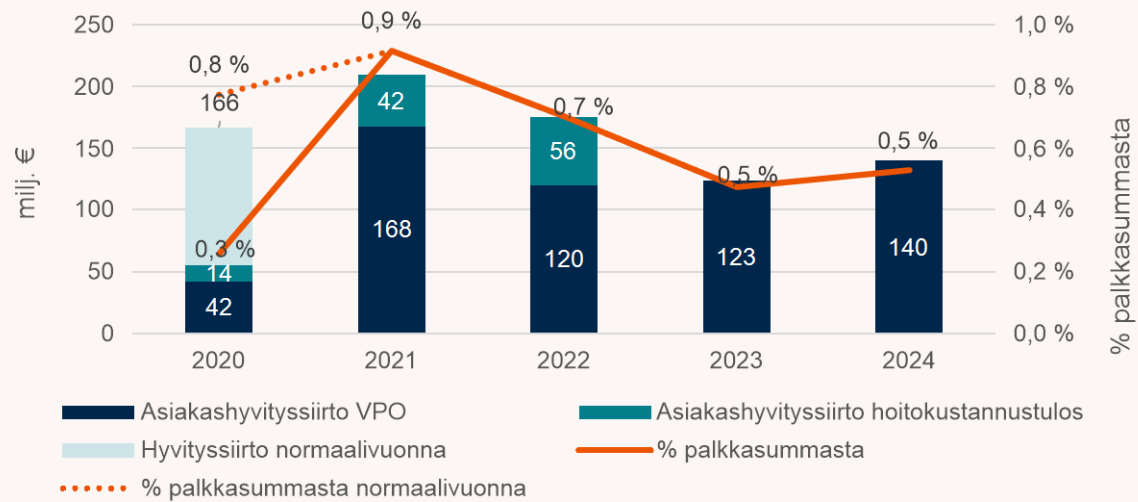


Vuoden 2024 markkinaosuus on ennuste

# Asiakashyvityksiä maksetaan yksi prosentti vakavaraisuuspääomasta eli 140 miljoonaa euroa

Asiakas hyötyy Ilmarisen kustannustehokkuudesta alempana vakuutusmaksuna. Aiemmin hoitokustannustulos maksettiin asiakashyvityksinä jälkikäteen.

## Asiakashyvitykset milj. € ja suhteessa palkkasummaan



Milj. €	2024	2023	2022	2021	2020
Siirto asiakashyvityksiin	140	123	175	209	55
Asiakashyvitykset vakavaraisuuspääomasta	140	123	120	168	42
Asiakashyvitykset hoitokustannustuloksesta			56	42	14

2019-2022: Asiakashyvityksiin siirrettiin normaalisti 1 % vakavaraisuuspääomasta ja hoitokustannustulos kokonaisuudessaan vähennettynä YEL-vakuustoiminnan laskennallisella hoitokustannusyliäärämällä. Vuonna 2020 työeläkeyhtiöt pidättäytyivät asiakasyrityksille maksettavista asiakashyvityksistä työnantajan maksun alennuksen ajalta. Vuodelta 2020 kertynyt asiakashyvitys oli näin ollen vain kolmasosa normaalivuonna kertyvästä asiakashyvityksestä. Normaalivuonna asiakashyvitysten määrä olisi 2020 toteutuneella tulos- ja vakavaraisuuskehityksellä ollut 166 miljoonaa euroa.





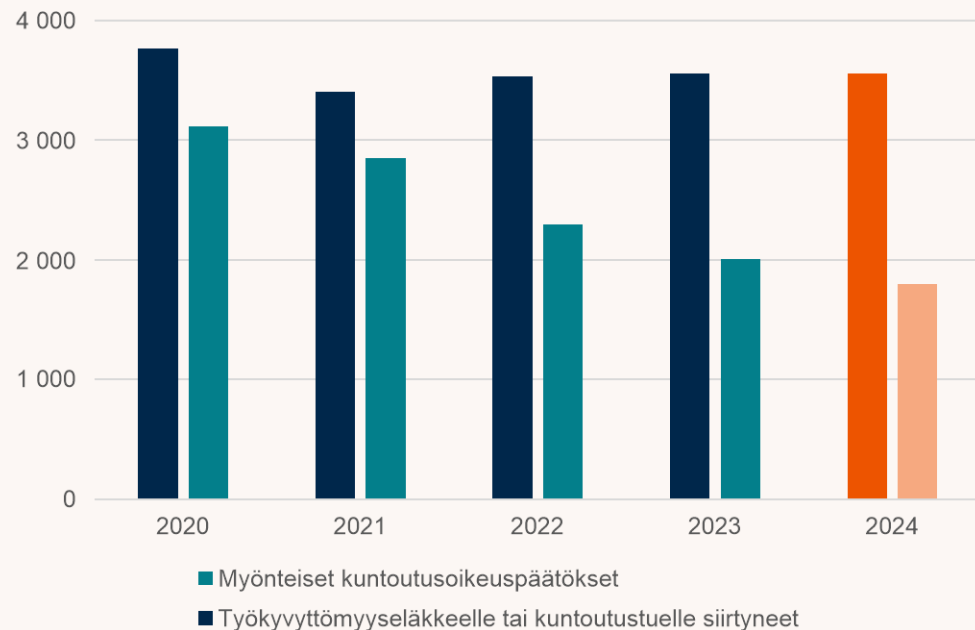
# Parempaa työelämää

Työkykyriskin hallinta ja  
kuntoutus

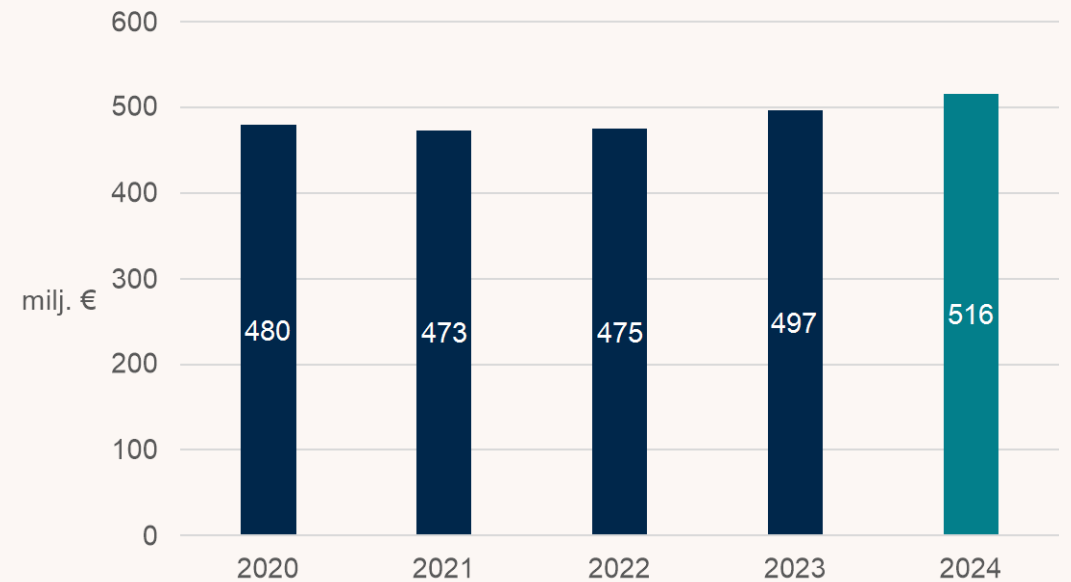
# Työkyvyttömyysetuudelle siirtyi 3 557 henkilöä, mikä vastaa edellisvuoden tasoa

Työkyvyttömyyseläkemeno nousi 19 milj. euroa

Kuntoutusoikeuspäätökset ja työkyvyttömyyseläkkeelle siirtyneet



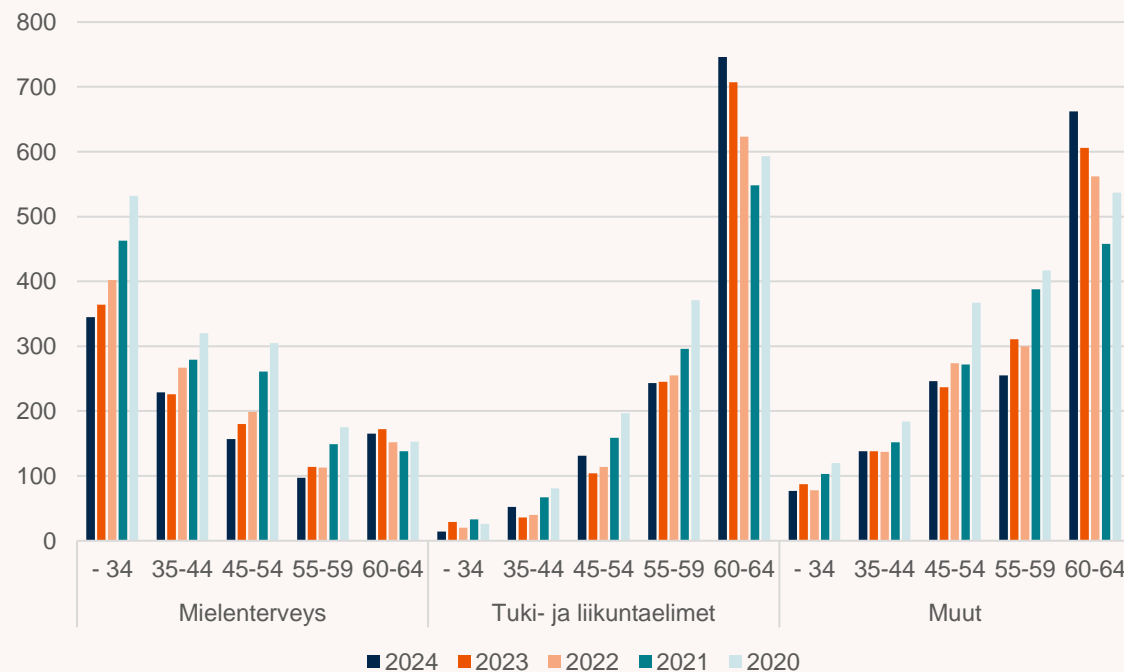
Työkyvyttömyyseläkemeno, milj. €



# Tuki- ja liikuntaelinsairaudet olivat uusien työkyvyttömyyseläkkeiden yleisin syy

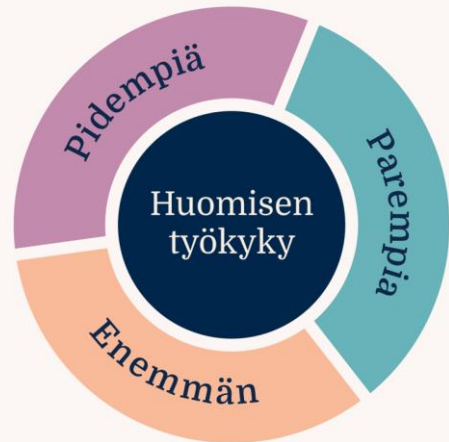
- Eniten työkyvyttömyyseläkkeitä myönnettiin Ilmarisessa vuonna 2024 tuki- ja liikuntaelinsairauksien (35 %) ja mielenterveyden häiriöiden (29 %) vuoksi.
- Syyt työkyvyttömyyden taustalla ovat vahvasti yhteydessä ikään. Alle 55-vuotiailla yleisin syy oli mielenterveyden häiriöt ja yli 55-vuotiailla tuki- ja liikuntaelinsairaudet.
- Suurin yksittäinen syy työkyvyttömyyseläkkeelle siirtymiseen on ollut jo pitkään masennus.
- Keskimäärin vuonna 2024 työkyvyttömyyseläkkeelle siirryttiin 53-vuotiaana.

## Työkyvyttömyyseläkkeelle tai kuntoutustuelle siirtyneet diagnooseittain ja ikäryhmittäin



# Asiakkaat kokevat työkykyjohtamisen palvelut erittäin vaikuttavina ja käyttäjämäärät kasvavat voimakkaasti

Huomisen työkyky -mallilla pidempää, parempia ja enemmän työuria



Julkaisimme vuoden 2024 aikana Huomisen työkyky -mallin vaikuttavan yhteistyön tueksi.

Vuonna 2024 arvio hyödystä oli

**4,5** (4,2).

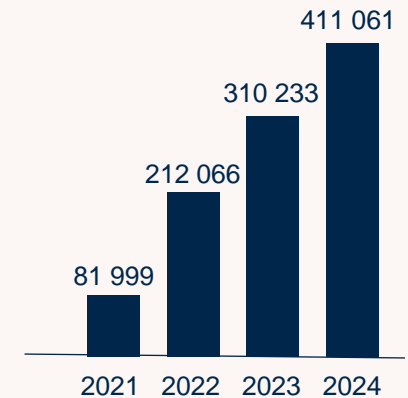
Asiakkaat kokevat työkykypalvelut erittäin hyödyllisiksi. Vuonna 2024 arvio hyödystä oli 4,5 (4,2) asteikolla 1-5. Työkykypalveluiden NPS oli 79.

Työkykyjohtamisen palveluiden käyttö kasvaa voimakkaasti

**+33** %

TyökykyAreenan sisällöt kiinnostavat asiakkaita. Kävijämäärässä ennätys: yli 411 000 (+33 %).

Yrityskohtaisia työkykypalveluita käyttävien yritysten määrä kolminkertaistui. Palveluja käyttävien yritysten työntekijöiden määrä on nyt yli 390 000.





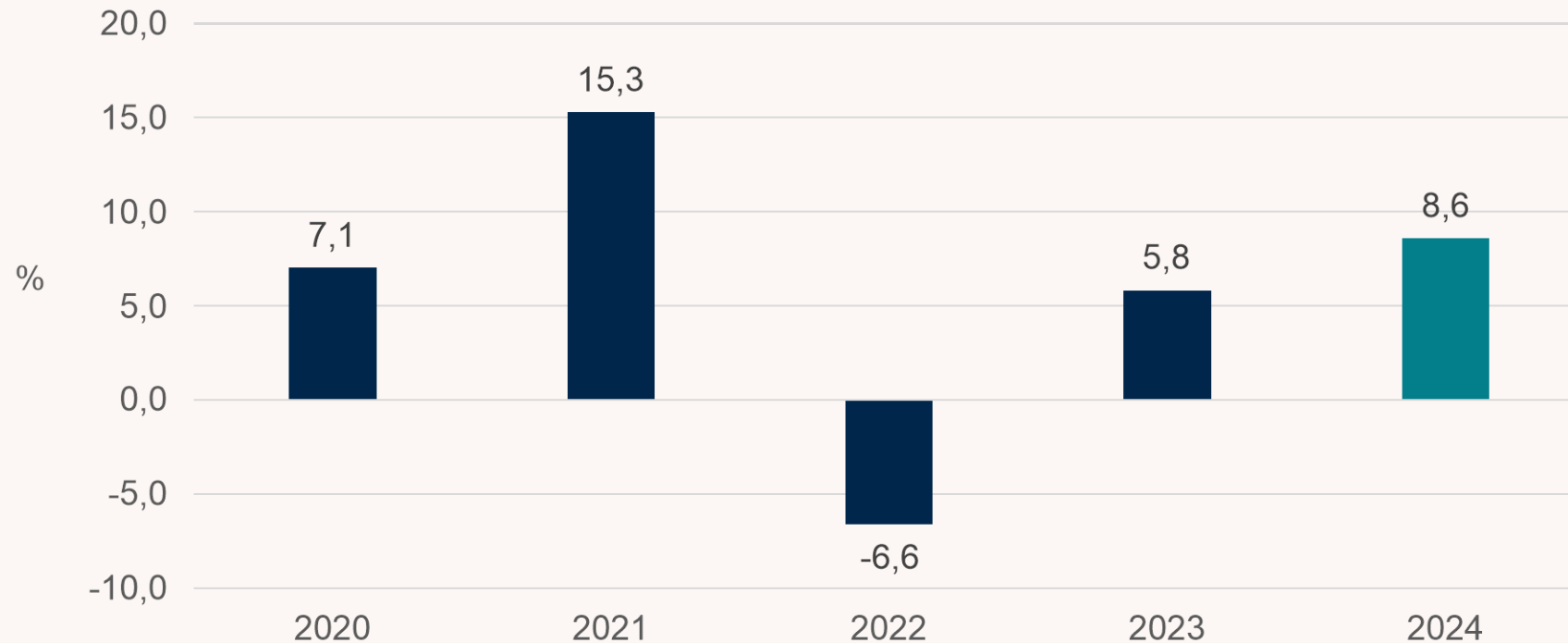


# Tuottavasti, turvaavasti ja vastuullisesti

Sijoitustoiminta

# Sijoitussalkun tuotto oli 8,6 prosenttia eli 5,0 mrd. euroa

Sijoitusten tuotot käyvin arvoin, %

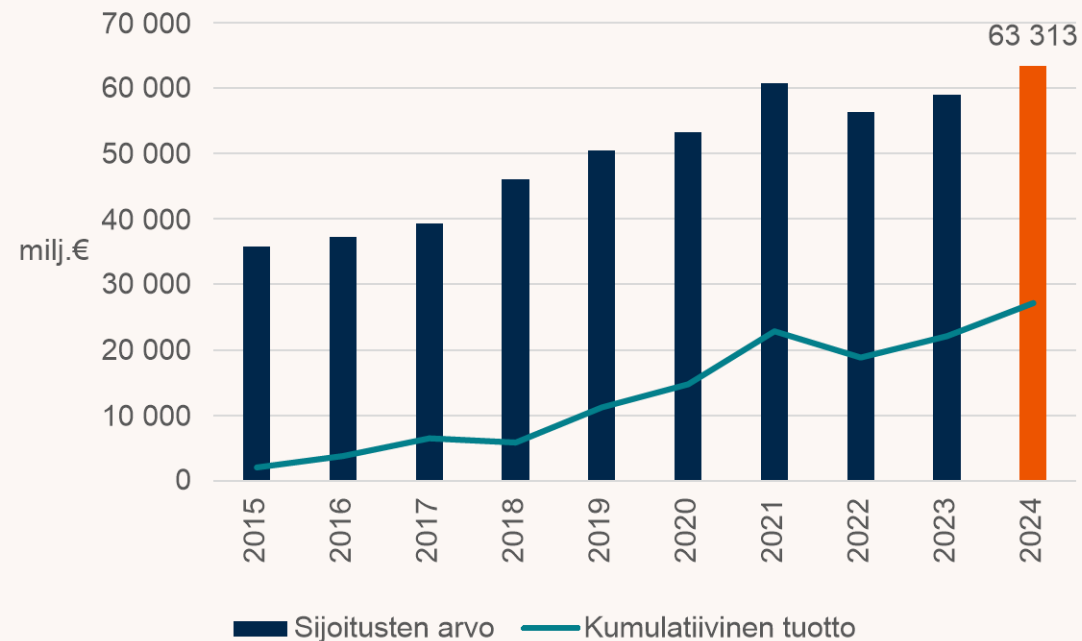


Sijoitusten keskimääräinen nimellistuotto 5 vuodelta 5,8 % ja reaalityttö 2,3 %. Sijoitusten keskimääräinen nimellistuotto 10 vuodelta 5,7 % ja reaalityttö 3,6 %.

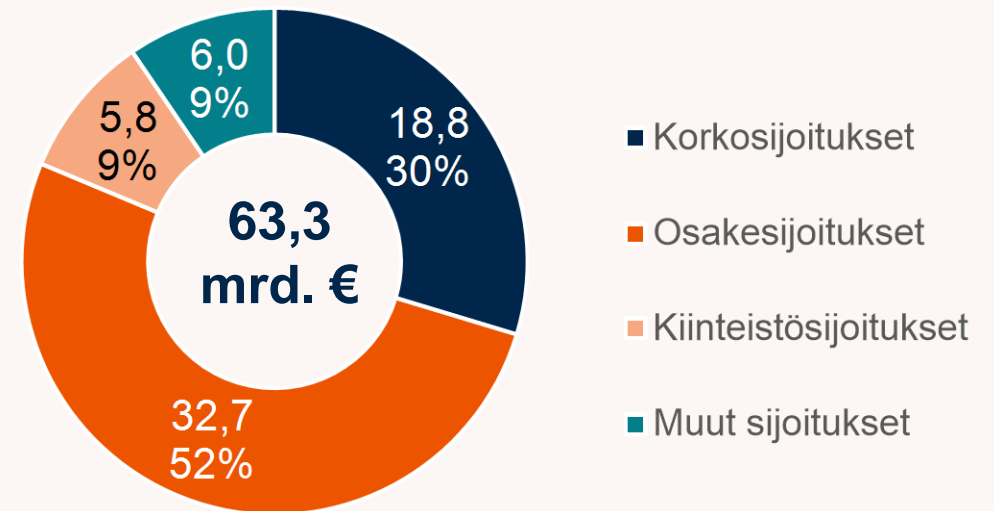
# Sijoitusten arvo 63,3 mrd. euroa, pitkän aikavälin nimellistuotto vuodessa 5,8 %

**Kumulatiivinen sijoitustuotto vuoden 2015 alusta 27,2 miljardia euroa**

Sijoitusten arvo ja kumulatiivinen tuotto 2015–2024, milj. €



Sijoitusten jakauma, 31.12.2024



Sijoitusten keskimääräinen nimellistuotto 10 vuodelta 5,7 % ja reaalityttö 3,6 %

# Ilmarisen sijoitussalkun tuotto 8,6 prosenttia

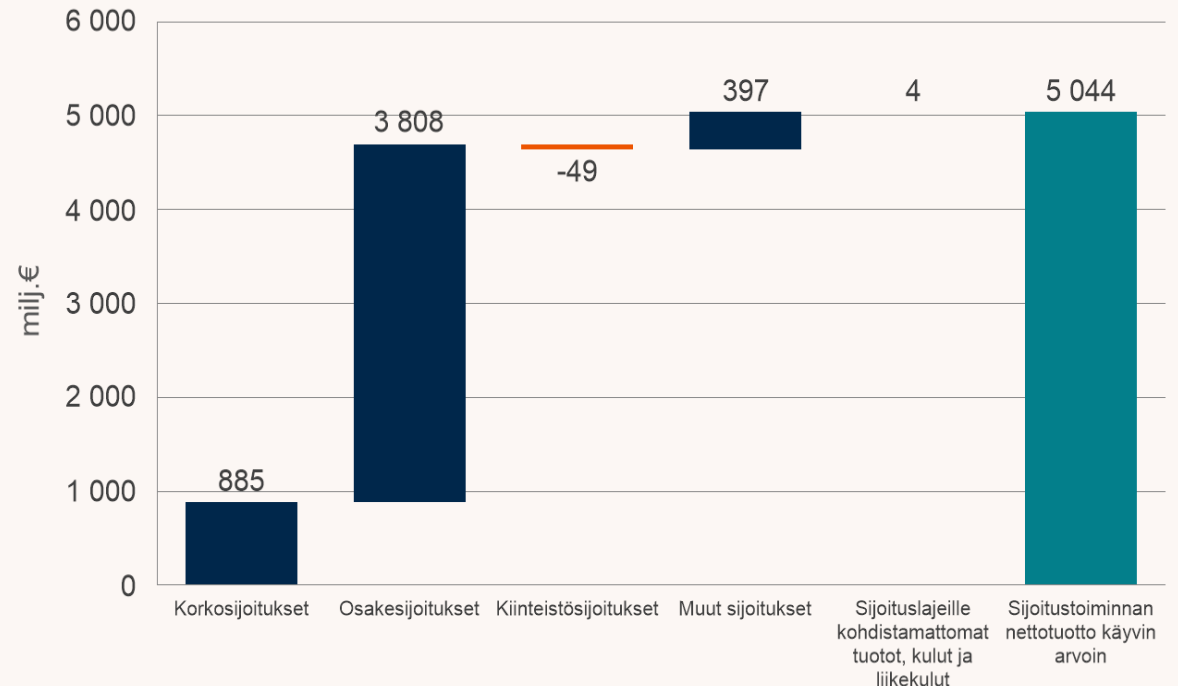
## Positiivisen sijoitustuoton ajurina toimi osakemarkkina

### Tuotot, %

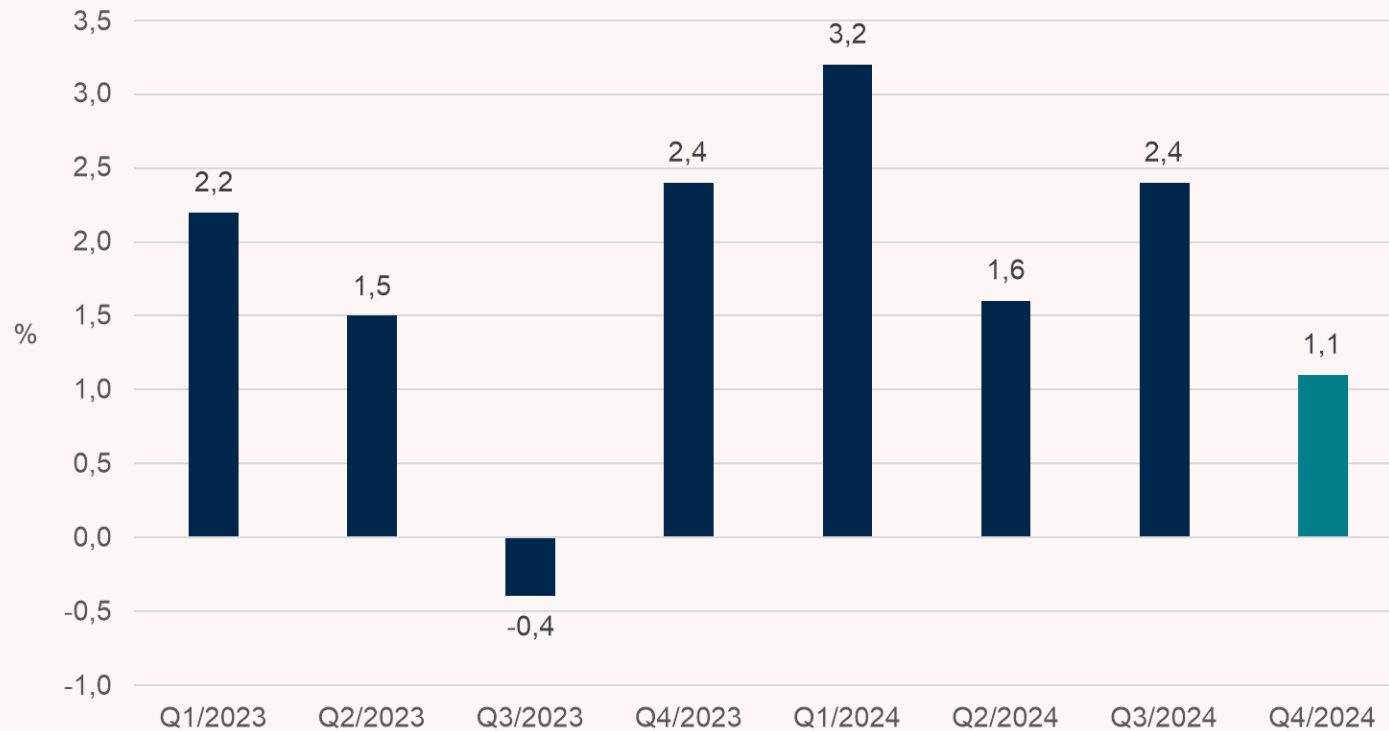
	2024	2023
<b>Sijoitustuotto</b>	<b>8,6</b>	<b>5,8</b>
Korkosijoitukset	4,4	8,4
Osakesijoitukset	14,1	10,1
Kiinteistösijoitukset	-0,9	-13,5
Muut sijoitukset	6,7	1,8

Keskimääräinen sijoitustuotto vuodesta 1997: nimellistuotto 5,8 % ja reaalityttö 3,9 %

### Tuotot sijoituslajeittain, milj. €



# Viimeisen vuosineljänneksen sijoitustuotto oli 1,1 prosenttia eli 0,7 mrd. euroa

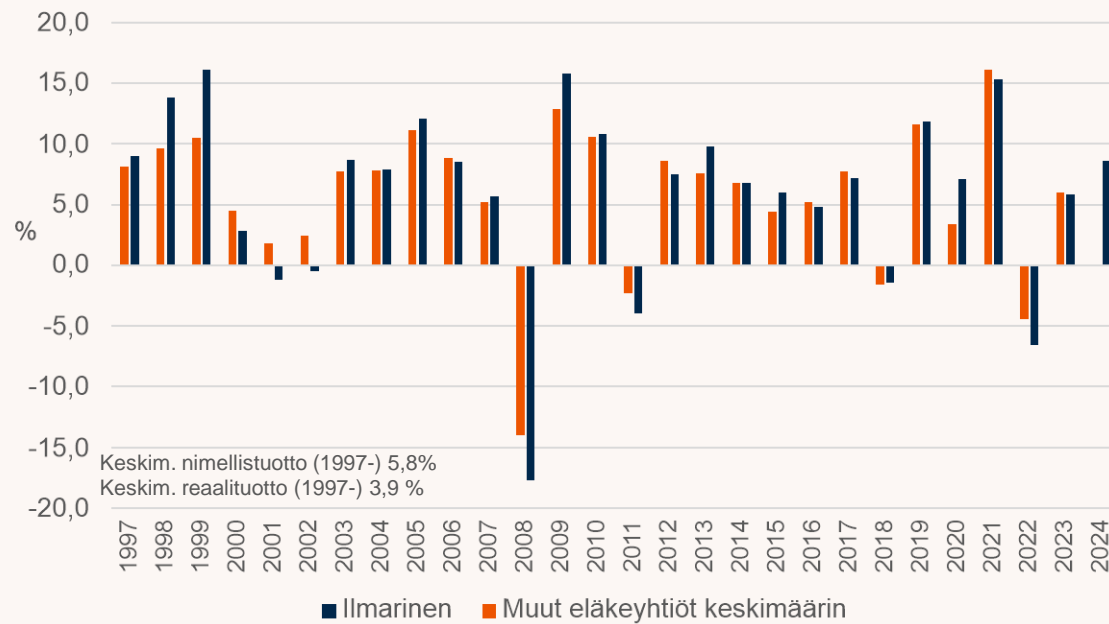


Positiivisen sijoitustuoton ajurina toimivat pääasiassa osakesijoitukset

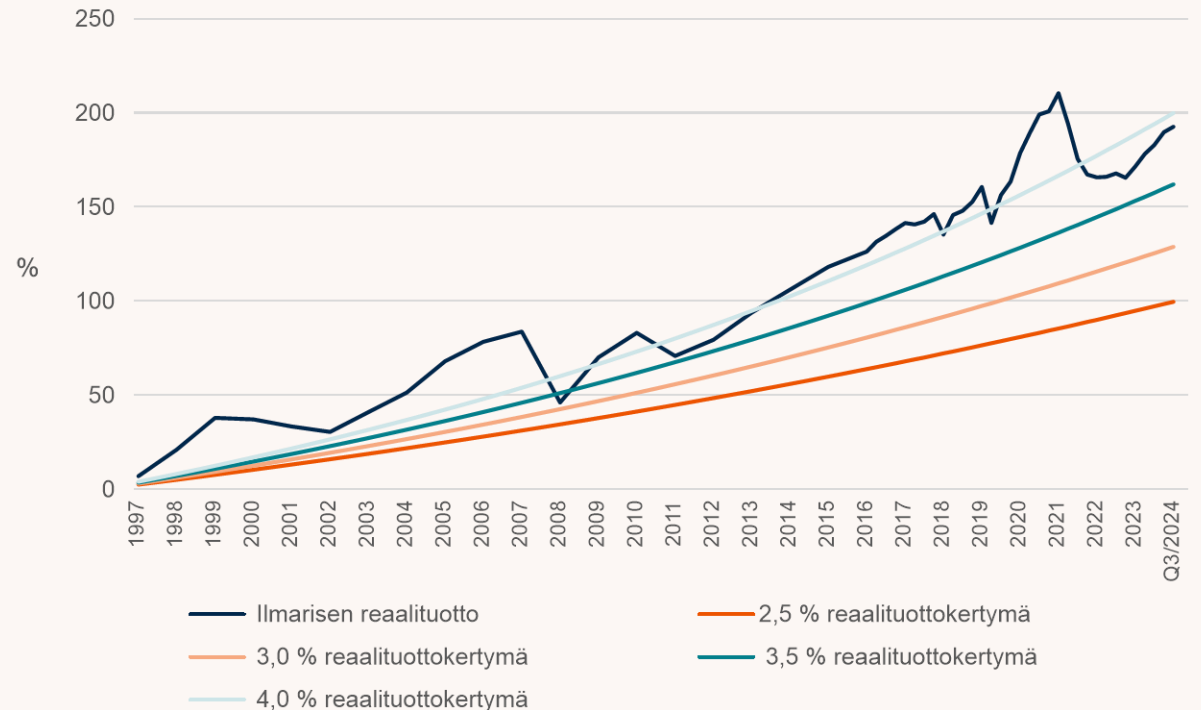


# Pitkän aikavälin keskimääräinen nimellistuotto 5,8 % vuodessa eli 3,9 % reaalisesti

## Sijoitustoiminnan nettotuotto käyvin arvo



## Sijoitusten kumulatiivinen nettotuotto 1997–2024



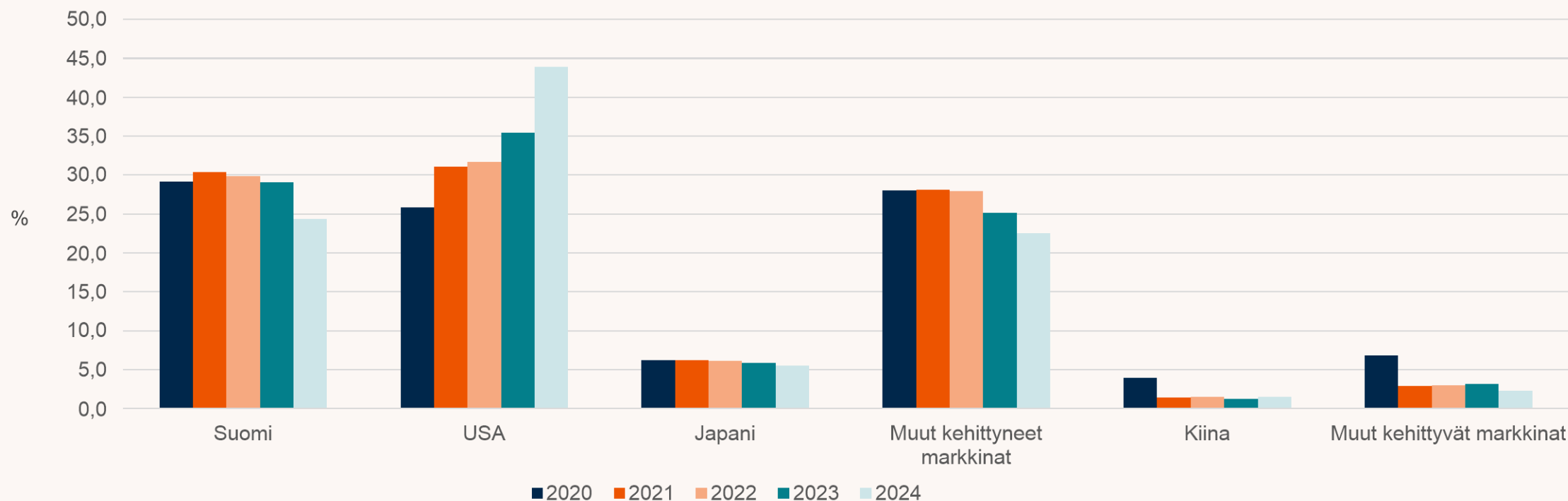
# Pitkän aikavälin tuotot hyvällä tasolla

Eri markkinoiden keskituottoja (eur) %

	Ilmarinen	Suomalaiset osakkeet	Eurooppalaiset osakkeet	Yhdysvaltalaiset osakkeet	Euro valtionlainat	Euro yrityslainat
Q4/2024	1,1	-8,2	-2,6	10,4	-0,2	0,8
2024	8,6	-0,1	8,8	33,4	1,8	4,6
2023	5,8	-0,6	15,8	22,0	7,2	8,2
Keskituotto 5 vuodelta	5,8	4,7	6,6	16,4	-2,0	-0,3
Keskituotto 10 vuodelta	5,7	7,9	6,8	14,9	0,2	1,0
Keskituotto 20 vuodelta	5,4	8,4	6,5	11,9	2,6	2,7
Keskituotto vuodesta 1997	5,8	8,9	6,7	10,4	3,6	3,7
Reaalikeskituotto 5 vuodelta	2,3	1,3	3,1	12,6	-5,2	-3,5
Reaalikeskituotto 10 vuodelta	3,6	5,7	4,6	12,6	-1,8	-1,0
Reaalikeskituotto 20 vuodelta	3,4	6,3	4,4	9,7	0,6	0,8
Reaalikeskituotto vuodesta 1997	3,9	7,0	4,7	8,4	1,8	1,8

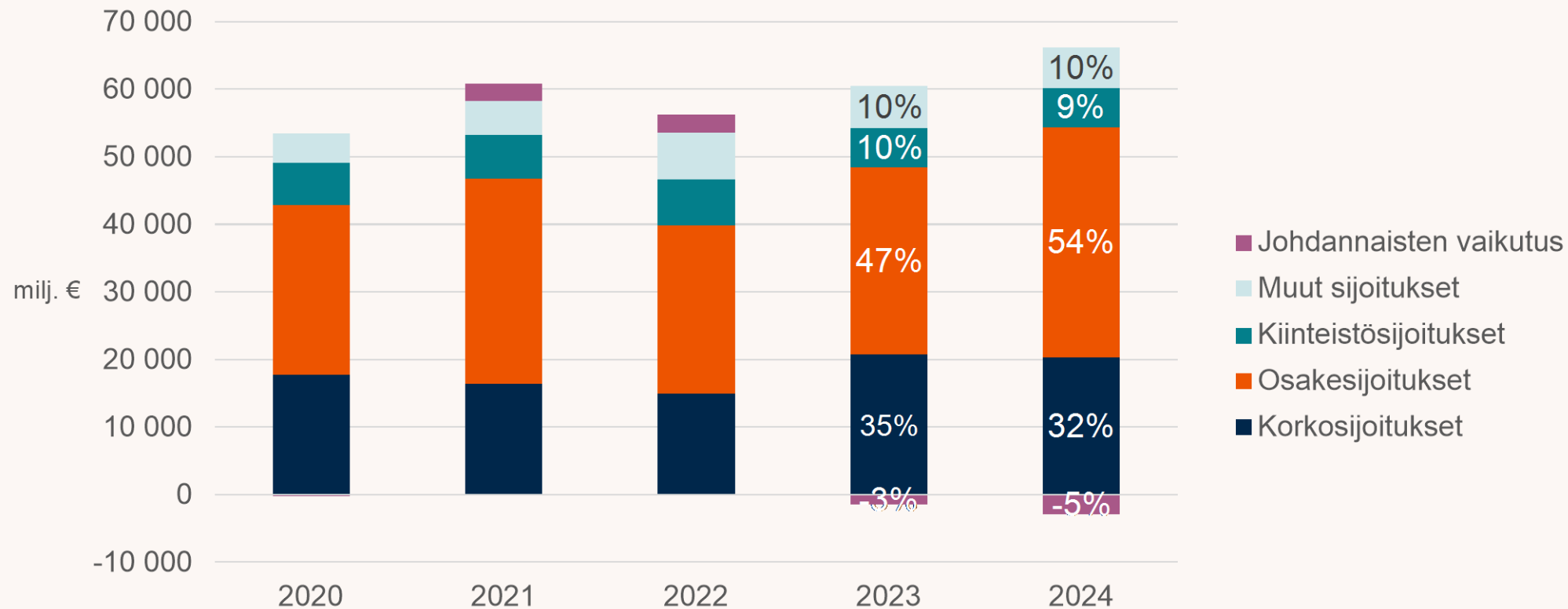
# Kotimaisten listattujen osakesijoitusten osuus 24 prosenttia ja USA:n 44 prosenttia

Listattujen osakkeiden maantieteellinen jakauma



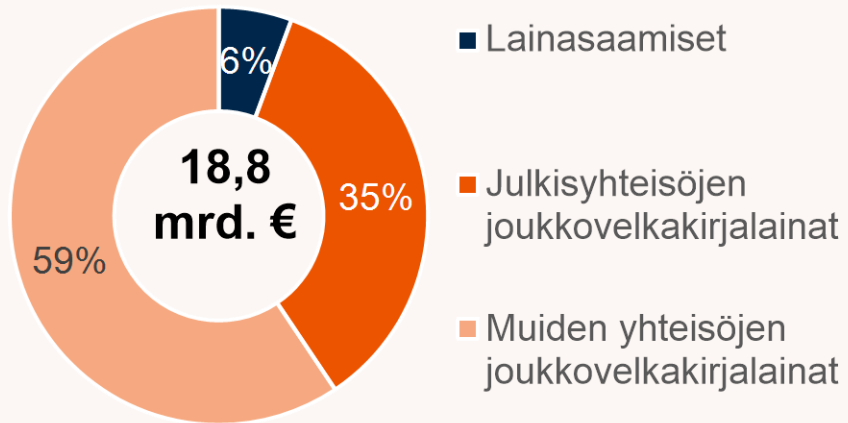
# Osakesijoitusten osuus nousi 54 prosenttiin

## Sijoitusten riskijakauma

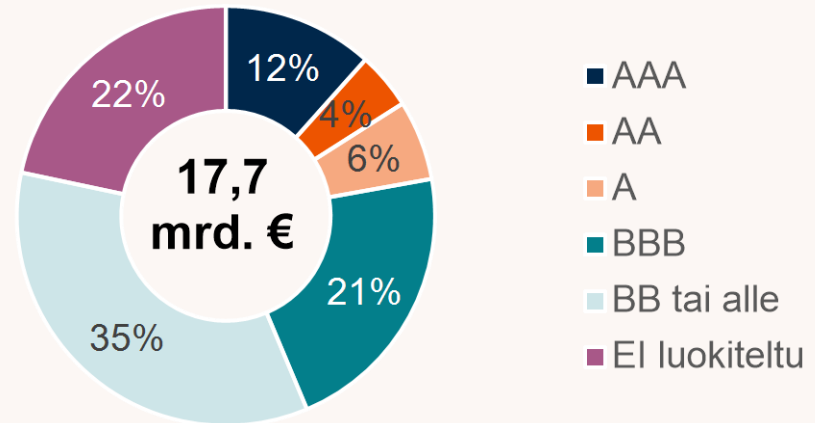


# Joukkovelkakirjalainoista 44 prosentilla Investment Grade -luottoluokitus

## Korkosijoitukset sijoituslajeittain



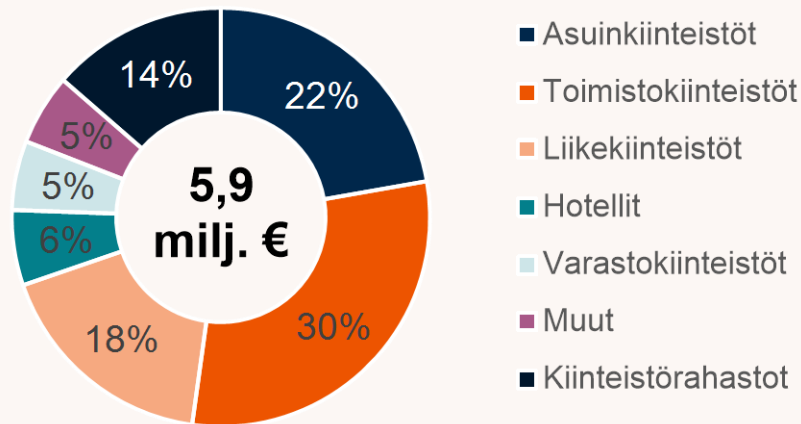
## Joukkovelkakirjalainat luottoluokittain



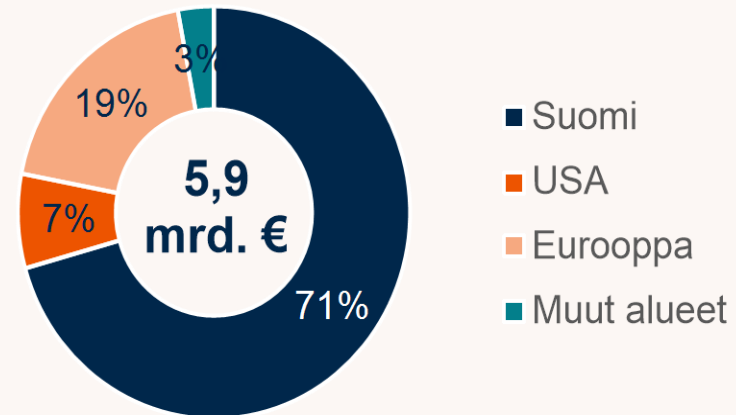


# Kiinteistösijoituksista 71 prosenttia eli 4,1 miljardia euroa oli Suomessa

Kiinteistösijoitukset kiinteistötyypeittäin

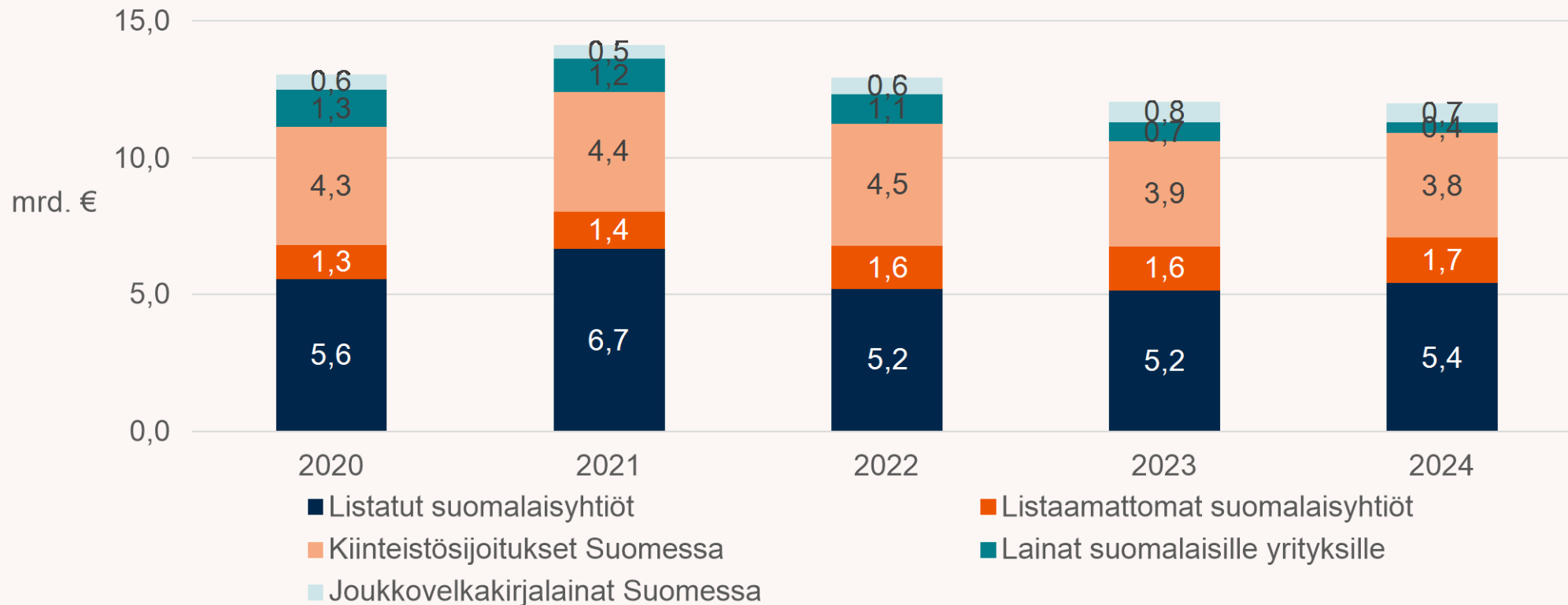


Kiinteistösijoitukset alueittain



# Ilmarisen sijoitukset Suomeen olivat 12 mrd. euroa eli 19 prosenttia sijoitussalkusta

Sijoitukset Suomeen 2020–2024, mrd. €



# Omistus suomalaisissa pörssiyhtiöissä 5,4 mrd. euroa

## Suurimmat kotimaiset listatut osakeomistukset

Milj.€	31.12.2024	31.12.2023	Omistuosuus-%	31.12.2024	31.12.2023
↑ Nordea Bank Abp	324	321	Nurminen Logistics Oyj	14,9	14,9
↑ UPM-Kymmene Oyj	324	305	SRV Yhtiöt Oyj	11,4	11,4
↑ Kone Oyj	321	318	Digia Oyj	9,9	9,9
↑ Nokia Oyj	321	232	Administer Oyj	8,7	8,7
↑ Wartsila Oyj	310	197	Solteq Oyj	8,5	8,5
↑ Fortum Oyj	275	262	Kojamo Oyj	8,3	8,3
↑ Sampo Oyj	273	239	Siili Solutions Oyj	7,5	7,5
↑ Orion Oyj	249	204	↑ Bioretec Oy	7,5	6,9
↓ Kesko Oyj	249	263	Glaston Oyj	7,3	7,3
↑ Metso Oyj	240	215	↓ Citycon Oyj	7,2	7,4

# Yhteenvedo 2024 sijoitusjakaumasta ja -tuotoista

	Perusjakauma		Riskijakauma		Tuotto	Volatiliteetti
	milj. €	%	milj. €	%	%	
<b>Korkosijoitukset</b>	<b>18 775</b>	<b>30</b>	<b>20 276</b>	<b>32</b>	<b>4,4</b>	
Lainasaamiset	1 056	2	1 056	2	6,3	
Joukkovelkakirjalainat	17 652	28	19 874	31	4,4	4,6
Julkisyhteisöjen joukkovelkakirjalainat	6 541	10	7 427	12	0,3	
Muiden yhteisöjen joukkovelkakirjalainat	11 110	18	12 446	20	7,1	
(ml. sijoituksiin kohdistuvat saamiset ja velat)	68	0	-654	-1	3,2	
<b>Osakesijoitukset</b>	<b>32 689</b>	<b>52</b>	<b>34 033</b>	<b>54</b>	<b>14,1</b>	
Noteeratut osakkeet	22 240	35	23 584	37	15,8	7,5
Pääomasijoitukset	8 709	14	8 709	14	10,4	
Noteeraamattomat osakesijoitukset	1 740	3	1 740	3	12,4	
<b>Kiinteistösijoitukset</b>	<b>5 825</b>	<b>9</b>	<b>5 825</b>	<b>9</b>	<b>-0,9</b>	
Suorat kiinteistösijoitukset	3 083	5	3 083	5	0,1	
Kiinteistösijoitusrahastot ja yhteissijoitukset	2 742	4	2 742	4	-2,0	
<b>Muut sijoitukset</b>	<b>6 023</b>	<b>10</b>	<b>6 072</b>	<b>10</b>	<b>6,7</b>	
Hedge-rahastosijoitukset	5 911	9	5 911	9	9,8	5,8
Hyödykesijoitukset	0	0	0	0	-	
Muut sijoitukset	112	0	160	0	-11,8	
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>63 313</b>	<b>100</b>	<b>66 206</b>	<b>105</b>	<b>8,6</b>	<b>3,2</b>
Johdannaisten vaikutus			-2 893	-5		
<b>Sijoitukset käyvin arvoin yhteensä</b>	<b>63 313</b>	<b>100</b>	<b>63 313</b>	<b>100</b>	<b>8,6</b>	

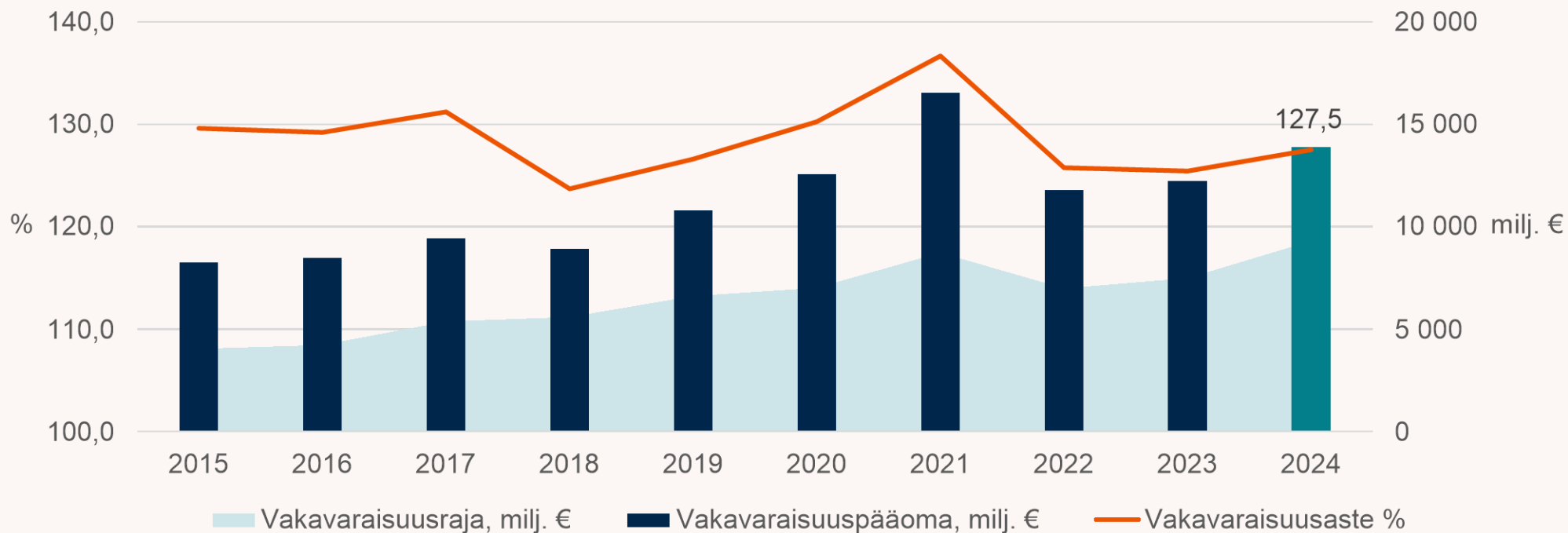
Joukkovelkakirjalainojen modifioitu duraatio on 3,7 vuotta.

Avoin valuuttapositio on 30,1 % sijoitusten markkina-arvosta.

Kokonaistuottoprosentti sisältää sijoituslajeille kohdistamattomat tuotot, kulut ja liikekulut.

# Vakavaraisuuspääoma nousi 13,9 mrd. euroon ja vakavaraisuusaste vahvistui 2,1 %-yksikköä 127,5 prosenttiin vakavaraisuusasetaman ollessa 1,5

Vakavaraisuuspääoma, vakavaraisuusaste ja vakavaraisuusraja 2015–2024





# Uudistuva ja vetovoimainen Ilmarinen

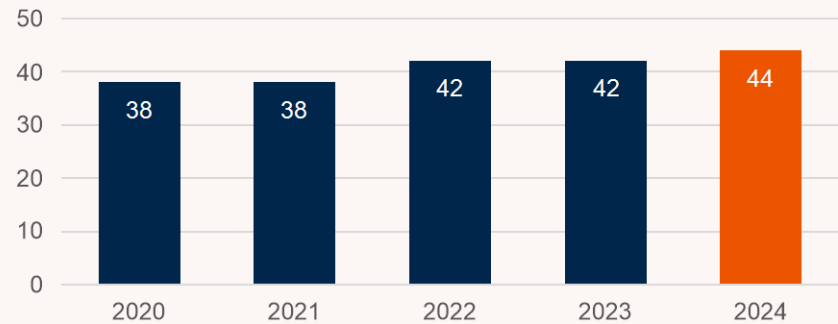
Henkilöstö ja vastuullisuus



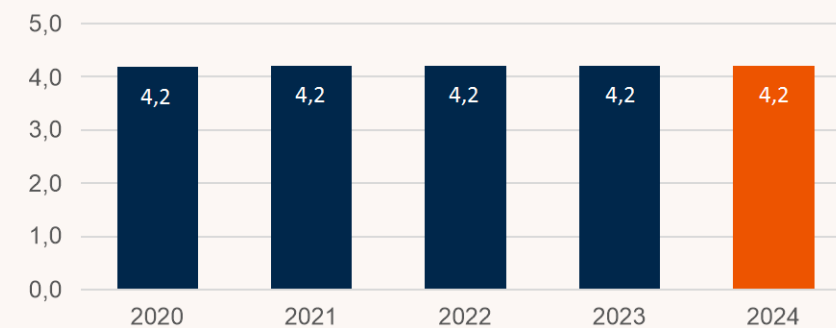
# Työntekijäkokemus vahvistui, henkilöstön työvire oli erinomaisella tasolla 4,2

## Sairauspoissaolojen määrä laskussa

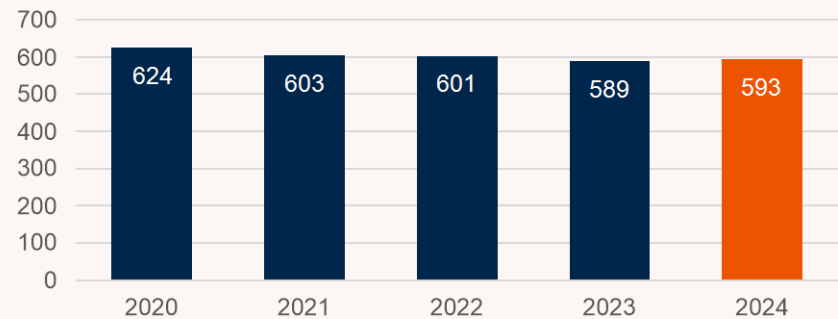
Henkilöstön suositteluaste (eNPS)



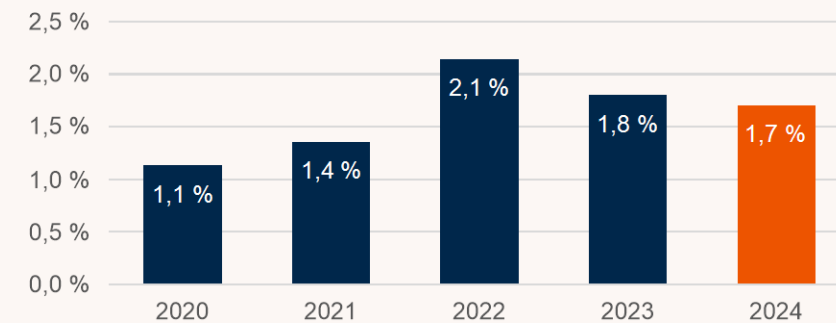
Henkilöstön keskimääräinen Työvire (1–5)



Keskimääräinen henkilömäärä (HTV)



Sairauspoissaoloina menetetty työaika



# Nämä asiat raportoimme kestävyysraportissamme vuodesta 2024



## ESRS 2 – Yleiset tiedot, mm.

- Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju
- Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet



## E1 – Ilmastonmuutos, mm.

- Oman toiminnan ja sijoitussalkun kasvihuonekaasupäästöt
- Ilmastotiekarttojen toimeenpano



## S1 – Oma työvoima, mm.

- Yhteydenpito työntekijöiden kanssa
- Tietoja henkilöstöstä



## G1 – Liiketoiminnan harjoittaminen, mm.

- Yrityskulttuuri
- Korruption ehkäiseminen

Kaksinkertaisessa olennaisuusanalyysissä myös standardi S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät nousi Ilmariselle olennaiseksi, mutta käytämme siirtymäsäännöstä ja raportoimme siitä myöhemmin.

# Ilmarisen olennaiset kestävyysvaikutukset, -riskit ja -mahdollisuudet



## Ilmastonmuutos (E1)

- **Vaikutukset:** sijoitussalkun ja oman toiminnan kasvihuonekaasupäästöt, kiinteistöjen energiatehokkuustoimet, sijoitukset ilmastoratkaisuihin ja omistajaohjaus
- **Riskit:** muuttuvan ilmaston ja siitä seuraavien yhteiskunnallisten muutosten vaikutukset sijoitusten arvoon
- **Mahdollisuudet:** salkun ilmasto-kestävyyden parantaminen, sijoitukset ilmastoratkaisuihin



## Oma työvoima (S1)

- **Vaikutukset:** henkilöstön työolot, mm. työajat ja -hyvinvointi
- **Riskit:** epäonnistuminen työolojen kehittämisessä heikentäisi rekrytointia, henkilökunnan samankaltaisuus voisi olla riski liiketoiminnalle
- **Mahdollisuudet:** henkilöstön tyytyväisyyden parantaminen, osaamisen kehittäminen, työn hyvä laatu → liiketoiminnan jatkuvuus



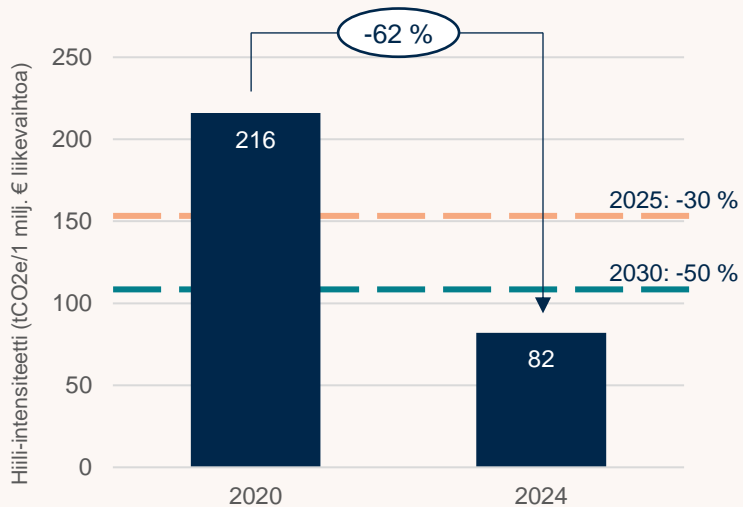
## Liiketoiminnan harjoittaminen (G1)

- **Vaikutukset:** yrityskulttuuri ja toimintatavat, sosiaaliturvan taso ja kestävyys, luottamus eläketurvan kestävyYTEEN
- **Riskit:** mahdolliset korruptiotapaukset vaikuttaisivat luottamukseen asiakkaiden ja viranomaisten kanssa
- **Mahdollisuudet:** luottamus eläketurvaan, liiketoiminnallinen kilpailuetu

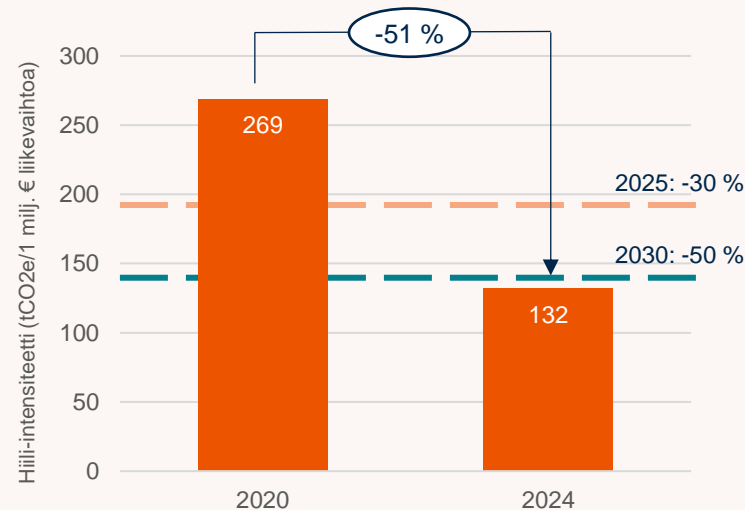
# Olemme saavuttaneet vuodelle 2030 asettamiamme ilmastotavoitteita etuajassa

Tavoitteenamme on päivittää Ilmarisen ilmastotiekartat vuonna 2025.  
Asetamme samassa yhteydessä vastaavat ilmastotavoitteet.

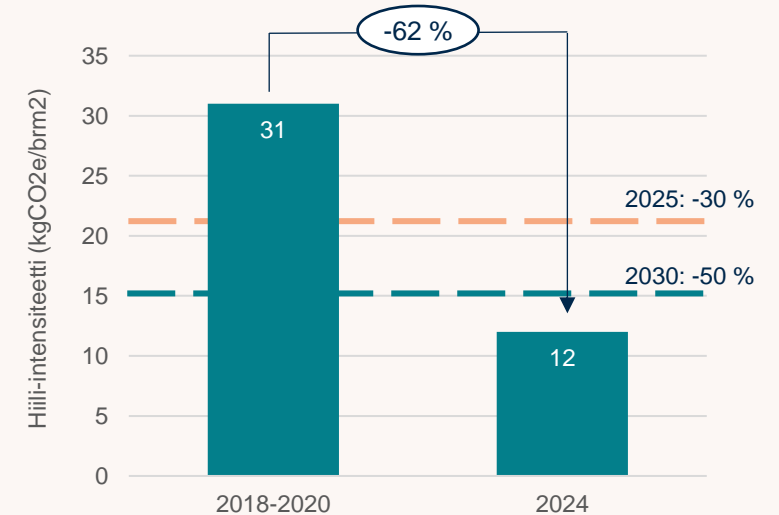
Suorien listattujen osakkeiden hiili-intensiteetti



Suorien listattujen yritysten jvk-lainojen hiili-intensiteetti



Kotimaisten kiinteistöjen hiili-intensiteetti

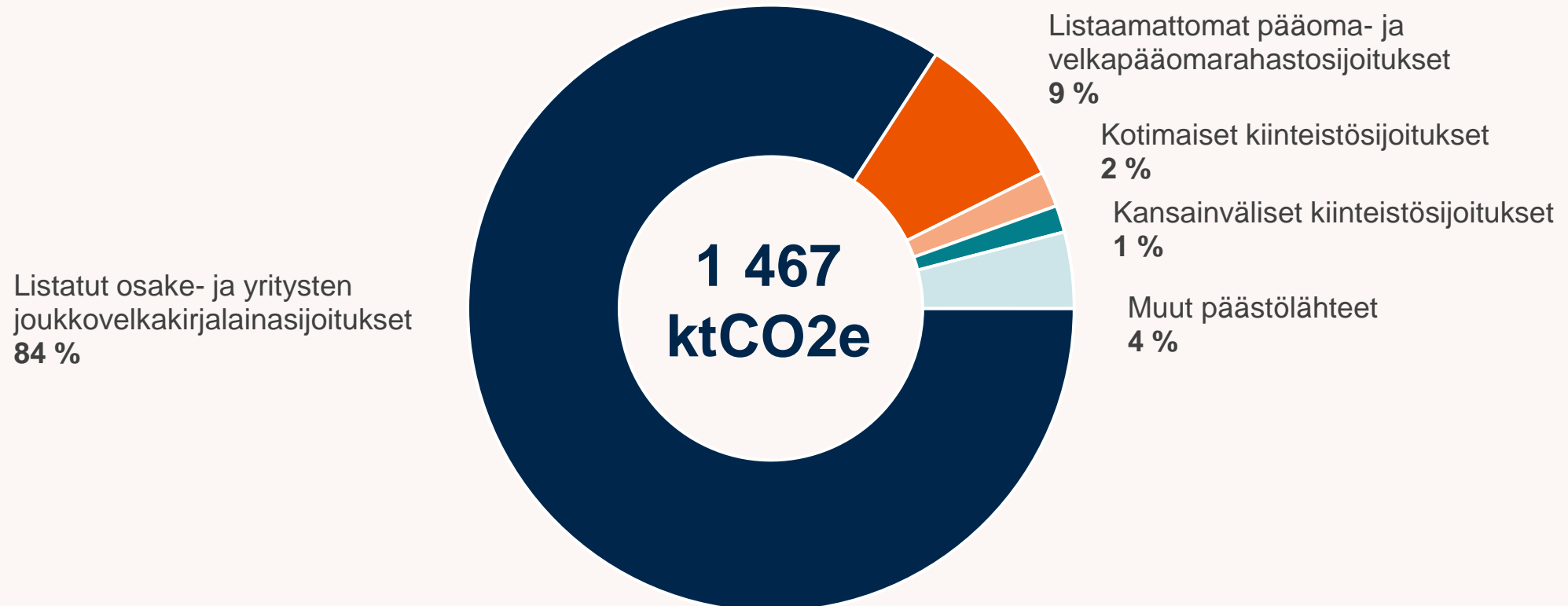


**Hiili-intensiteetti** kuvaa kasvihuonekaasupäästöjen määrää suhteessa valittuun yksikköön kuten omien mittariemme kohdalla salkkuyritysten liikevaihtoon tai kiinteistöjen pinta-alaan.

Seuraamme myös salkkuyritystemme **ilmastoratkaisuista** syntyvän liikevaihdon osuutta niiden kokonaisliikevaihdosta. Se on kasvanut **50 prosenttia** suorassa listatussa osakesalkussa ja **157 prosenttia** suorassa yritysten joukkovelkakirjalainasalkussa vuodesta 2020.

# Ilmarisen hiilijalanjäljestä 96 prosenttia koostuu sijoitussalkkumme päästöistä

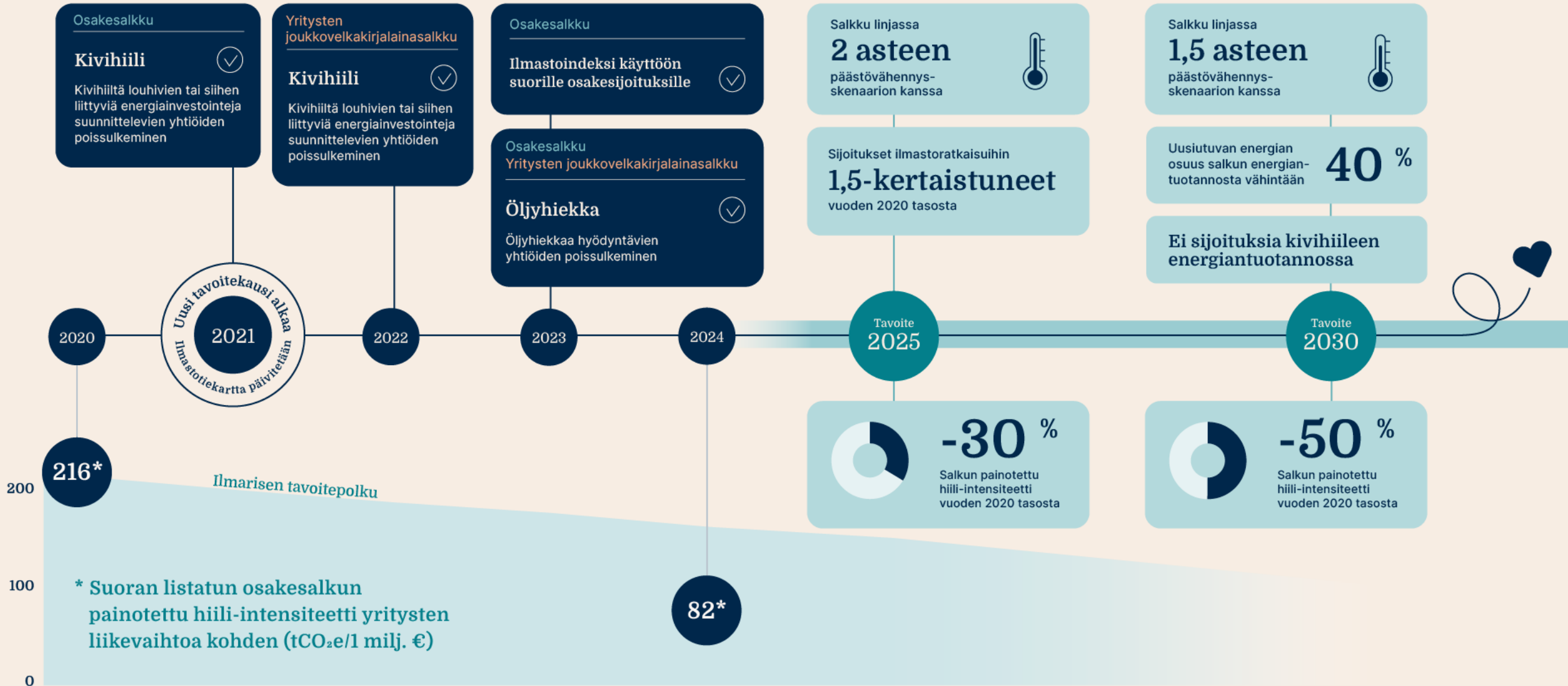
Muita olennaisia päästölähteitämme ovat muun muassa ostamamme tuotteet ja palvelut sekä rakennuttamistoimintamme koko arvoketju



CO<sub>2</sub>e eli hiilidioksidiekvivalentti on kasvihuonekaasupäästöjen yhteismitta, jonka avulla voidaan laskea yhteen eri kasvihuonekaasujen ilmastovaikutus.

# Ilmarisen ilmastotiekartta

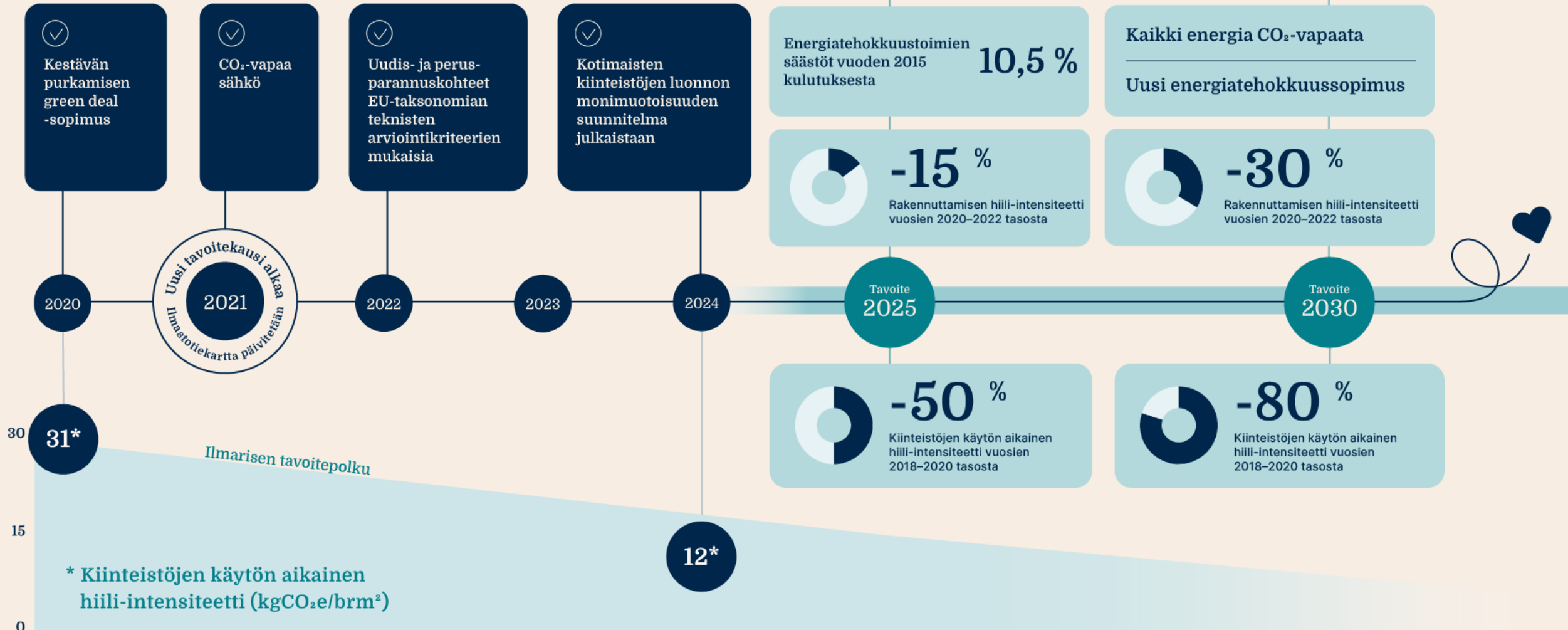
Suorat listatut osakkeet ja yritysten joukkovelkakirjalainat





# Ilmarisen ilmastotiekartta

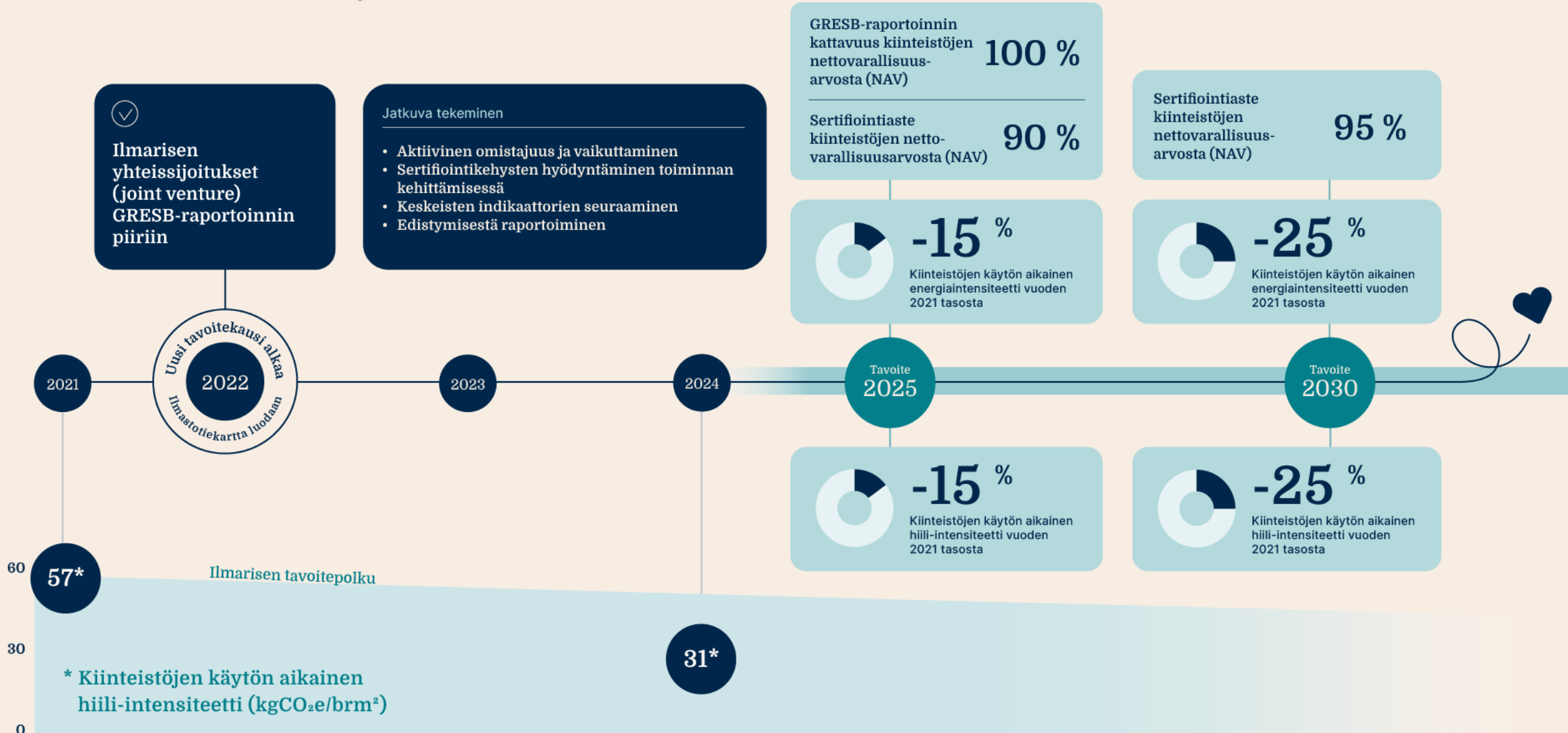
## Kotimaiset kiinteistösijoitukset



Tavoitteen perusarvo (31 kgCO<sub>2</sub>e/bm<sup>2</sup>) on vuosien 2018–2020 hiili-intensiteettien keskiarvo.

# Ilmarisen ilmastotiekartta

## Kansainväliset kiinteistösijoitukset



Päästövähennystavoitteenasetanta kattaa salkun kaupalliset yhteissijoitukset (joint venture).

# Haluamme olla yksi Suomen parhaista työpaikoista

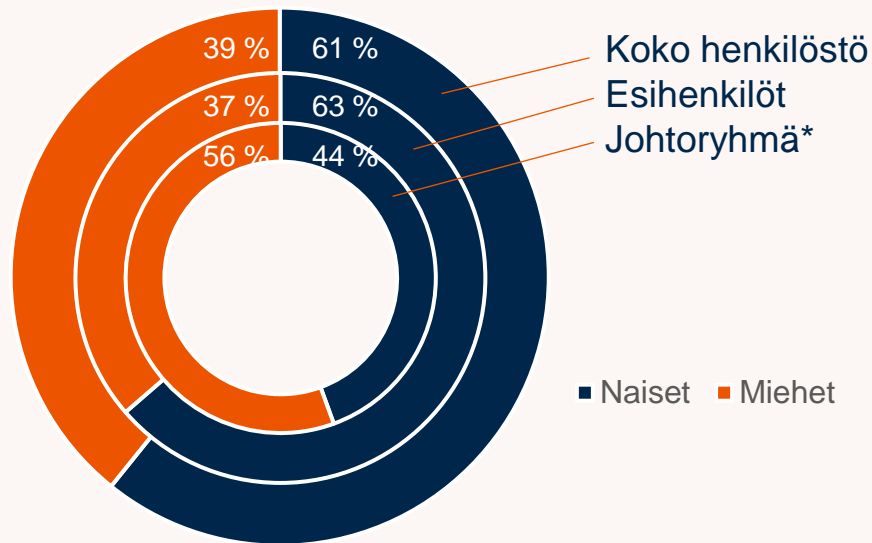
- Seuraamme henkilöstökokemusta joka toinen kuukausi pulssikyselyllä. Vuonna 2024 henkilöstön suositteluaste (eNPS) oli keskimäärin 44 (42).
- Sairauspoissaolot ovat sekä absoluuttisesti että toimialaan verrattuna erittäin matalalla 1,7 %:n tasolla (1,8 %). 52 %:lla henkilöstöstä ei ollut lainkaan sairauspoissaoloja.
- Ilmarinen on Hyvän Mielen työpaikka eli olemme sitoutuneet edistämään henkilöstön mielenterveyttä työpaikalla.
- Loimme vuonna 2024 Mukautuva työelämä -nimellä kulkevan kokonaisuuden. Sen tavoitteena on tukea henkilöstöä työuran eri vaiheissa ja erilaisissa elämäntilanteissa.
- Käymme aktiivista ja säännöllistä vuoropuhelua henkilöstömme sekä henkilöstön edustajien kanssa.
- Kehitämme henkilöstömme osaamista aktiivisesti.
  - Yksi vuoden 2024 painopisteistämme oli tekoälyosaamisen kehittäminen. Siitä järjestimme yhteensä 17 valmennuskokonaisuutta.



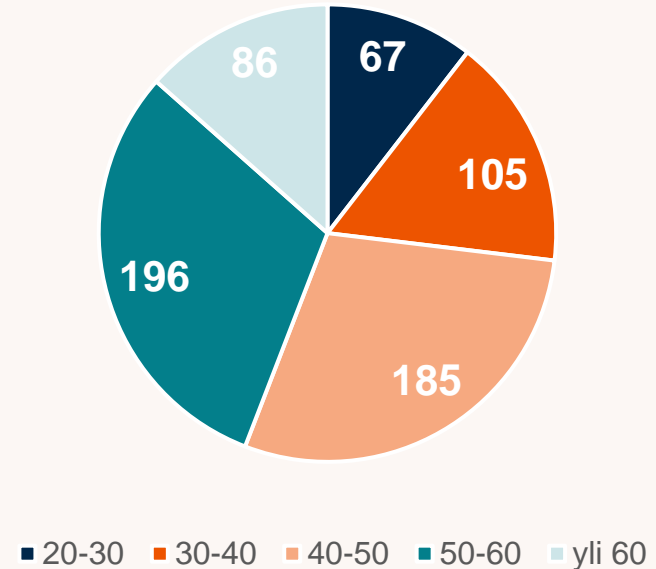
# Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus toteutuvat Ilmarisessa erinomaisesti

Sukupuolten tasa-arvon koetaan toteutuvan tasa-arvon ulottuvuuksista kaikkein parhaiten.

Myös ikätasa-arvo toteutuu hyvin, ja henkilöstössämme on laajasti eri-ikäisiä ihmisiä.



Ilmarisen ikäjakauma, henkilöä



\* Johtoryhmän henkilömäärässä on mukana toimitusjohtaja. Ilman toimitusjohtajaa Ilmarisen johtoryhmän sukupuolijakauma on 50/50





# Tulevaisuuden näkymät

# Tulevaisuuden näkymät

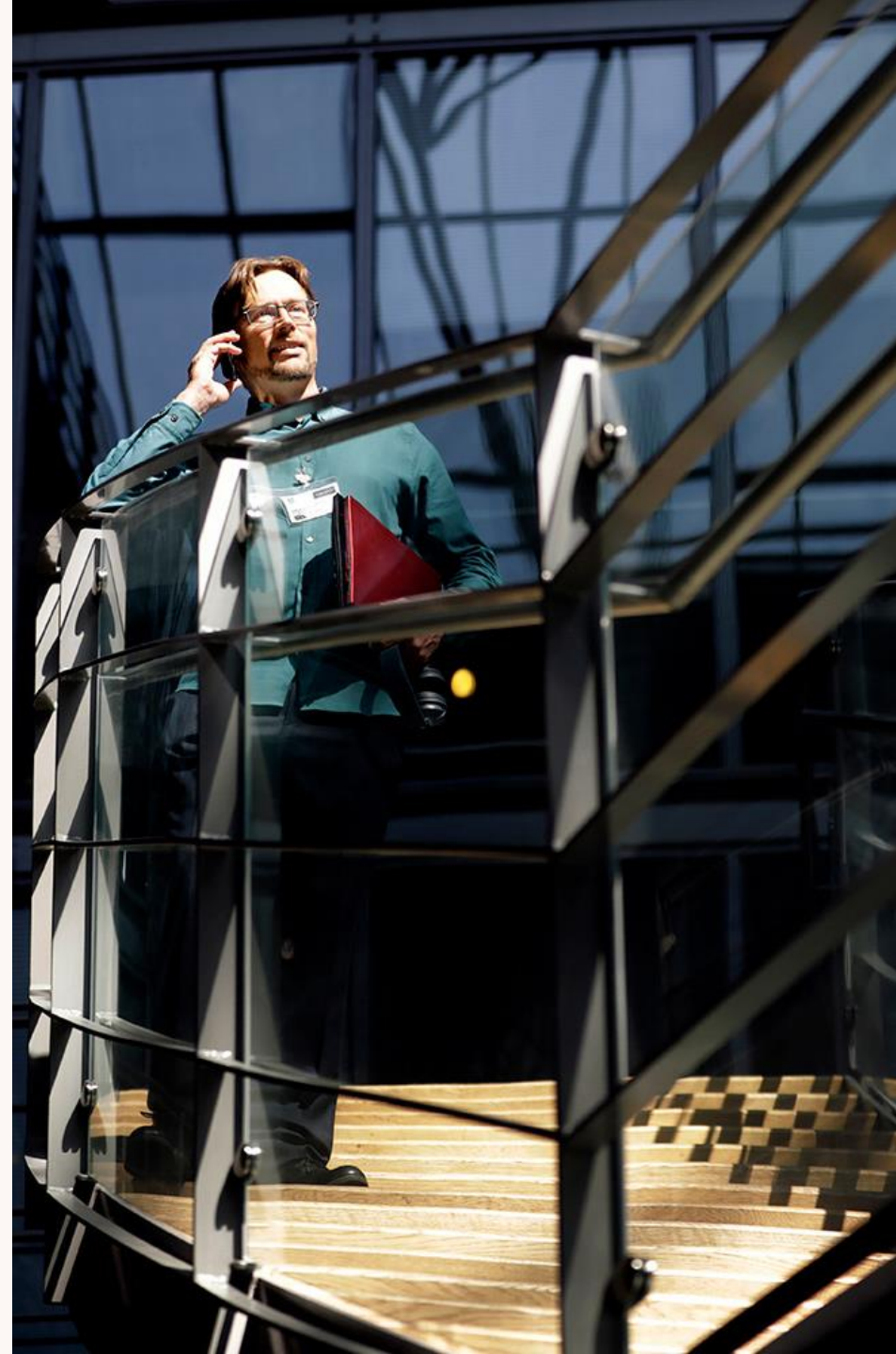
- Geopoliittiset jännitteet varjostavat maailmantalouden kasvunäkymiä. Globaalin talouskasvun odotetaan olevan noin 3 prosenttia ja Suomen talouden odotetaan hitaasti elpävän taantumasta vuonna 2025.
- Ilmarisen maksutulon odotetaan kasvavan palkkasummien kasvun myötä.
- Inflaation hidastumisvauhti ja keskuspankkien rahapolitiikan keventämistähti aiheuttavat epävarmuutta markkinoilla. Poliittinen epävarmuus, mukaan lukien geopoliittiset riskit, on keskeinen epävarmuustekijä.
- Keskeiset Ilmarisen toimintaan ja työeläkejärjestelmään vaikuttavat riskit liittyvät työllisyyden ja palkkasumman kehitykseen, työkyvyttömyyseläkealkavuuden muutoksiin, sijoitusmarkkinoiden epävarmuuteen sekä väestörakenteen kehitykseen ja syntyvyyteen. Syntyvyys on viime vuosina ollut poikkeuksellisen alhainen.





# Eläkeuudistuksen keskeinen sisältö

- Työeläkemaksutaso vakautetaan 24,4 prosenttiin vuosiksi 2026–2030.
- Uudistus vahvistaa eläkkeiden rahastointia. Eläkevaroille tavoitellaan korkeampia sijoitustuottoja pitkällä aikavälillä kasvattamalla työeläkelaitosten mahdollisuuksia riskinottoon eläkevarojen sijoittamisessa. Riskitasoa kasvatetaan vakavaraisuuden turvaavuustasoa lieventämällä ja mahdollistetaan korkeampi osakepaino kasvattamalla vastuuvelan osaketuottosidonnaisuutta 20 prosentista 30 prosenttiin. Lisäksi kiinteistösijoitusten velkavipumahdollisuutta laajennetaan ja työnantajan takaisinlainan enimmäismäärä rajoitetaan 10 miljoonaan euroon.
- Uusi inflaatiovakauttaja otetaan käyttöön vuodesta 2030 alkaen. Maksussa olevien työeläkkeiden indeksikorotuksissa käytettävän työeläkeindeksin kasvu rajataan kahden vuoden tarkastelujaksolla palkkakertoimen kasvuun. Ehdotuksen mukaan eläke-etuihin tai -ikään ei tule muita muutoksia. Esimerkiksi mahdollisuus osittaiseen varhennettuun vanhuuseläkkeeseen jatkuu nykyisellään.



# Ajankohtaista eläkejärjestelmästä

- Hintojen ja palkkojen nousu on tasoittunut edellisistä vuosista. Työeläkkeitä korotetaan vuoden 2025 alusta edellisvuotta maltillisemmalla 1,3 prosentin indeksikorotuksella.
- Työkyvyttömyyseläkemaksun maksuluokkamalli uudistui vuonna 2024. Muutokset tulevat voimaan vaiheittain ja täysimääräisesti vuonna 2029. Ensimmäiset vaikutukset vakuutusmaksuun toteutuvat vuonna 2025. Muutoksilla pyritään parantamaan mm. ikääntyvien ja vaikeasti työllistyvien henkilöiden työllistymistä. Uudistus kannustaa työnantajia ennakoimaan työkykyriskejä ja huolehtimaan henkilöstönsä työkyvystä.
- Vuonna 2023 aloitetut uuden lain mukaiset yrittäjien työtulojen tasojen tarkistukset jatkuivat. Vuonna 2024 tarkistus koski yrittäjiä, joiden työtulo on alle 25 000 euroa vuodessa. Vuonna 2025 tarkistukset kohdistuvat yrittäjiin, joiden työtulo on yli 25 000 euroa vuodessa tai joilla on pienemmät työtulot, joita ei ole tarkistettu kolmeen vuoteen.
- Suomen eläkejärjestelmä sijoittui seitsemänneksi kansainvälisessä Mercer CFA Institute Global Pension Index -vertailussa 2024. Suomi sai parhaat arviot eläkejärjestelmän hallinnon luotettavuudesta ja läpinäkyvyydestä.



ILMARINEN

